

Начальнику Управления  
Президента России по  
внутренней политике  
Ярину А.В.

Уважаемый Андрей Вениаминович,

У меня есть одна проблема, которая не решается уже десять лет на уровне губернаторов, областных прокуроров и других региональных начальников. Фамилия проблемы – Морозов, ведает налогами в Рязанской области.

Рязань – город небольшой, и кто, где, с кем и как, очень видно.

Про В.А. Морозова мне сразу сообщили, что он кум М.В. Мишустина, а на должность в Рязань был рекомендован вами.

Мы с вами пару раз пересекались в бытность Г.И. Шпака губернатором, но как-то не сложилось.

У нас есть общие знакомые, ваши однокурсники – Кирилл Берёзов (работал с вами на абитуре, сейчас живёт в Лондоне с американской женой), Паша Логинов (сейчас живёт в Тбилиси), но мне показалось неуместным из дружеского трёпа пробовать строить опору для непростого дела, тем более, что вас на курсе было 350 человек и вы, скорее всего, их и не помните.

Какая уж тут протекция по дружбе?

Но если проблема есть, её надо решать. Ваш уровень в иерархии вертикали для этого достаточен.

Что есть?

1. Есть акт В.А. Морозова по моей фирме ООО «РУДО-Аква» о доначислении 2,2 миллиардов рублей от октября 2017г.
2. Есть шесть уголовных дел, открытых по требованию В.А. Морозова и закрытых по решению СК (два дела просто получили письменный отказ в возбуждении).
3. Есть проигранные мною суды уже после расследования СК и закрытия дела с формулировкой, что следствие выводы налоговой опровергает. Суду следствие не указ и даже не аргумент.

Что дальше?

Всё просто – продают имущество с торгов и закрывают недоимку. Тут возникает нюанс – основное имущество (недвижимость) получило оценку в 144 миллиона рублей, есть ещё линии розлива, которым от 13 до 19 лет (кто и для чего их купит?). Как таким имуществом закрыть недоимку в 2,2 миллиарда рублей?

Если это невозможно, то возникает вопрос, кто, для чего и откуда взял эти 2,2 миллиарда рублей?

А взял эту сумму г-н Морозов В.А. из компьютера под названием ЕГАИС, которым управлял г-н Чуюн И.П., который как бы в бегах с 2018г. Других источников – левых документов, левой продукции, коробок с деньгами, моих счетов в Швейцарии – у Морозова В.А. нет.

Вот эта туфта из Чуюновской схемы (в пятницу заносились 5 рублей нала в РАР за каждый литр пивных коктейлей, а в понедельник твоя фирма с этим объёмом просто выпадает из компьютера, и платить официальные налоги в 25 рублей с литра уже не надо, страдает бюджет РФ и завод-лошара, на который записывают левые объёмы) ломает мне бизнес уже десять лет.

Где у нашего кума засада?

1. В августе 2014г. они в смычке с РАРом делают набеги на наши предприятия и склады.

Тут же на сайте РАРа появляется информация, что ООО «РУДО-Аква» на одну легальную бутылку пива производило 19 бутылок нелегальной.

Но это 5% загрузки предприятия 1,5 дня в месяц работали официально? Трасса, фуры, дым из трубы, 400 человек занятых, 700 млн. рублей налогов в год (до нашего прихода в 2008г. завод платил по 7 млн. рублей налогов) – это всё 5% загрузки?

Все вводимые мощности активируются РАРом (у нас 4 акта), мы были единственными в России с технологией нано-фльтрации, которая позволяла производить солодовые коктейли на уровне «Диаджео», автора идеи из США. Мы были загружены на 100% с учётом сезонности. Технология до сих пор в наличии.

Но эта технология и новые мощности под неё потребовали от нас инвестиций порядка 30 млн. евро, а наши основные конкуренты на такое не решились. Их коктейль на спирте – это 17 рублей акциза на литр, а наш обкладывался по пивной ставке в 2 рубля.

Решение по демонтажу моей монополии просится – лить на спирте, на мощностях более сговорчивых игроков рынка, а отметку на этикетке (обычно на этикетке держателя бренда ряд заводов) делать напротив завода-лоха.

Мы не искали славы, слава нашла нас сама – в компьютере у Чуюна маленький субрегиональный заводик превратился в гиганта индустрии.

2. Произвести левак – это одно, но его ещё надо продать. Если ты местечковый игрок со сбытом где попало, то это одно, а если ты

федерального уровня держатель брендов, то без сетевой розницы ты не можешь.

Сети левак на полку не поставят, тогда вам к Чуяну И.П. в Росалкогольрегулирование (РАР).

Схема строится на разрыве бренда (одна фирма) и завода-производителя (другая фирма, плательщик акциза и НДС).

Держатель бренда с фирмы «Рога и копыта» заводит объём в систему в пятницу, тут же другая фирма «Копыта и рога» покупает весь объём продукции, а в понедельник фирма «Рога и Копыта» из компьютера пропадает. Бывает. Компьютеры же иногда глючат.

Объём в системе есть, а откуда он взялся, непонятно.

Розница аккумулирует весь объём и даёт декларацию в РАР, чего и от кого она продала всего.

РАР делает удивлённые глаза, требует наказать негодников, ливших безумные количества левака, то есть нас. Но делает он это с оттягом в два года после того, как была введена система деклараций (с июля 2012 по август 2014г.). С мыслями два года собирались? Или два года бабло рубили?

Когда всё вышло наружу, задаём вопрос РАРу – а сколько всего объёмов под нас задекларировано?

Ответ: это коммерческая тайна. Понятно, РАР – это структура не государственная, а коммерческая, торгующая индульгенциями от налоговых сборов.

3. Смысл всех действий РАР и ФНС – пополнение российского бюджета. Нашу продукцию объявляют фальсификатом (проверить качество – это дело нескольких часов), и мы на 15 месяцев уходим в суды (август 2014 – ноябрь 2015).

Верховный суд РФ 09.11.2015г. объявляет, что продукция не является фальсификатов, и блокаду РАРа снимает.

В 2014г. мы заплатили около 700 миллионов рублей налогов, а в 2015г. – только 190 миллионов рублей. То есть убыток для бюджета более 500 миллионов рублей, сто человек остались без работы.

Блокада сбыта на 15 месяцев привела к нашей неспособности выплачивать лизинговые платежи фирме «Дойче Лизинг Восток» (всего было закуплено по лизингу четыре линии розлива на сумму 15,5 миллионов евро, на начало конфликта оставалось выплатить 11,5 миллионов евро).

Мы теряем оборудование на сумму 12,4 миллионов евро. Это две линии розлива. Только одна из них – это 9 миллионов бутылок коктейлей в месяц формата 1,5 л.

При текущей ставке акциза в 24 рубля на литр, плюс НДС, то есть около 30 рублей на литр всего, — это около 400 миллионов рублей в бюджет России в месяц, или около 5 миллиардов рублей в год.

Нет этого оборудования, нет этих денег. Так РАР и ФНС борются со мной, это понятно, но как это объяснить интересом государства? Шкурным интересом объяснить легко, государственным – невозможно.

4. Не бывает налогов без налогоплательщика. Моя фирма существует более 30 лет (в бизнесе с мая 1988г.), с 2001г. специализируется на слабоалкогольных напитках (САН).

С 2001г. (инвестиции 1,6 млн. долларов) по 2014г. (инвестиции более 50 млн. евро) рост бизнеса составил 2000%.

После начала работы РАР и ФНС по моему «обелению» - а это уже более десяти лет – роста бизнеса нет, зато есть развал и откат в развитии на двадцать лет назад.

Это не блокада развития моей компании, а диверсия против российской экономики. Надо проверить Морозова В.А. на предмет его связей со спецслужбами Украины, как-то слишком синхронно всё началось в 2014г., и по характеру воздействия на Россию очень похоже.

5. Для большей жути бесконечно требовали возбуждения уголовных дел. Четыре раза возбуждали, два раза были письменные отказы в возбуждении и бесконечное количество вызовов в различные органы дознания меня, моих сотрудников, моей мамы (ей в этом году 84 года).

Обыски в офисе были три раза, дома один раз, блокировали все склады и предприятия, держали людей в отдельном помещении почти весь день без еды, у девушек случались истерики.

Тупой садизм? Да нет. Это всё для установления истины и пресечения безобразий.

В сентябре 2021г. Владимирское отделение СК выдало вердикт, что ни события, ни состава преступления по уклонению от уплаты налогов не было, а выводы ФНС не подтвердились.

После этого решения суды трёх инстанций, игнорируя выводы следствия, встают на сторону Морозова В.А. и засиливают его акт.

Но в процессе следствия была произведена экспертиза мощностей, которая подтвердила очевидное – такой объём «левака» на данном заводе произвести невозможно.

Но наш кум не так прост, как кажется, он тоже проложился экспертизой мощностей от компании «Профэко» во главе с шахматным чемпионом А. Карповым, и в его экспертизе всё срасталось идеально – объём потреблённой электроэнергии на единицу продукции в компании «Ярпиво» дал им расчётный объём нашего «левака», исходя из нашего энергопотребления тютелька в тютельку в соответствии с актом ФНС, который, в свою очередь, базировался на данных из ЕГАИС.

Эксперт по фамилии Спасибо в суде, под видеозапись, сознаётся, что подгонял объёмы в акте экспертизы под акт ФНС. Экспертиза от Спасибо – это фикция, ни один закон или другой нормативный акт не увязывает электроэнергию и выпущенную продукцию потому, что это противоречит здравому смыслу – «Ярпиво» производит собственный классический, соответственно, узкий ассортимент, а у нас услуги розлива ароматизированного пива, где зарегистрировано более 600 наименований продукции. После каждого вида напитка линия промывается, 2-4 часа энергию жрёт, а продукт не производит.

Можно осторожно предположить, что Морозов В.А. сознательно фальсифицировал акт экспертизы для оказания давления на меня. Какие у него были цели, можно гадать, но фальсификация доказательной базы в таком объёме – это уже само по себе уголовное преступление.

6. Хорошо! Всё! Суды проиграны, мы виноваты. Что дальше? Надо платить. У нас другого бизнеса нет, значит, и дилеммы «платить-не платить» быть не может.

С ноября 2021 г. мы «терроризируем» Морозова В.А. (он так и писал в СК с требованием меня унять, то есть посадить) предложениями о мировом соглашении.

Я три раза ездил в центральный офис ФНС, пытаюсь поговорить хоть с кем-нибудь на предмет добровольной сдачи денежных средств в бюджет Российской Федерации.

Три телефона для внутренней связи, из них два сломаны, третий всё время занят.

На мои письма идут отписки, что все вопросы по мировому соглашению я должен решать с конкурсной управляющей, а конкурсная управляющая отказывается в течение двух лет со мной даже поговорить – не то, что что-то решать.

Если пришли за деньгами не для себя, а для бюджета, то почему отказываетесь от денег? Понимаете, что сума неподъёмная? А зачем

доначислять неподъёмное ни через мировое, ни через продажу имущества?

У кума что ни ход, то загадка.

7. Я человек, гражданин и глава семейства, у меня пятеро детей (старшей дочери от первого брака 36 лет, а во втором браке у меня четверо, где самому младшему годик).

Я делал этот бизнес как для себя, так и для социума – без заинтересованных покупателей бизнеса не бывает.

Оценка моих усилий социумом многоплановая, в том числе и через ФНС, то есть через Морозова В.А.

Я в 2001г. начал «с нуля» строить бизнес в производстве САН, в 2008 купил Лакинский пивзавод, убыточный до меня 5 лет и плативший по 7 млн. рублей в год налогов.

Привлекли из Европы 22,5 млн. евро инвестиций, вкладывали всё, что зарабатывали, в техническое перевооружение предприятия.

Платежи в бюджет выросли в сто раз – до 700 млн. рублей в год. Количество занятых в пять раз – с 80 до 400 человек. Зарплаты выросли кратно.

И тут пришёл Морозов...

Долгов у меня было более 20 млн. евро...

Жена беременна, на девятом месяце, третьим ребёнком...

Живу в недостроенной доме...

«Бьёт» меня актом по башке в 500 млн. рублей в 2016г. Ну, как?

Буду платить!

Ах, так...

Тогда отменяет 500 и делает повторный в 2,2 млрд. рублей. Герой? Плати! В таких условиях даже у непроходимо тупого возникнет вопрос – а зачем я всем этим занимаюсь именно в этой стране?

Вдогонку ещё вопрос – хорошо, я привычный к наездам, а ты хочешь, чтобы твой сын, унаследовав твой бизнес, жил также, на правах помойной собаки?

А бизнес доживёт до передачи по наследству, если любой идиот может организовать тебе проблему на десятилетия в масштабе, превышающем порог выживания того, что ты до этого строил всю жизнь?

А сам доживёшь до сознательного возраста сына, чтобы ему передать дело по наследству?

Они мне 06.06.2019г. пытались подстроить автокатастрофу. Старшему наследнику было 4 года.

Это были не они? Но у меня кроме них нет никаких врагов, споров в судах, ревнивых любовниц.

Кроме того, следственный комитет повёл себя как-то странно – показания троих потенциальных жертв записал, вещдоки принял, а уголовное дело не возбудил. С чего бы? Обленился? Или дали команду не беспокоить важных людей из-за какого-то вшивого коммерса?

Я не ангел, и волею судеб, оказался в сложном бизнесе. Кто-то очень правильный на самом верху решил скорректировать моё безобразное поведение и послал кума навести порядок.

До этой точки логика есть. А дальше? Если я нарушаю до уровня «ужас-ужас», то почему за 10 лет ни один большой и правильный начальник не удосужился ни разу со мной поговорить на предмет коррекции моего «безобразного» поведения?

Сменилось шесть губернаторов в двух регионах, где я работаю, три прокурора в Рязани, был в СК, ФСБ, МВД, Счётной палате, писал Егорову Д.В., Силуанову А.Г., Володину В.В., Путину В.В.

Нигде ни одного ответа по существу – как я физически мог наворотить такой объём левака и зачем мне это было нужно, если второго такого завода в России не было, а выгоду по налогам для заказчиков он давал в восемь раз.

«Обеление» рынка в тех условиях делало меня монополистом на сегменте в 10% от всего объёма произведённого в стране пива.

Ребята, но это 1,5 объёма от уровня «Очаково». Не хило! И я от такого добровольно отказывался? Почему? Наверное, от присущей мне природной скромности.

Вероятно, со стороны для наблюдателей типа Чюяна И.П. и Морозова В.А. я выгляжу туповатым терпилой. Но, скорее всего, я ещё какое-то время проживу, и для меня теперь дело чести – доказать, в первую очередь самому себе, что я выводы из этой истории сделал, и второго шанса подобным хмырям надо мною так глумиться не дам.

Всё описанное выглядит как необъяснимые в рамках человеческого сознания чудеса. Но чудес в природе не бывает, а бывают просто рукотворные фокусы. Чтобы не обидеть бригаду фокусников, которых фронтует наш малоуважаемый кум, сразу оговоримся, что все выводы, которые мы сделали про показанные нам фокусы могут не соответствовать реальной технике исполнения теми клоунами, которых мы видели и видим на арене приблудившегося к нам бродячего цирка.

Тишина в зале! Мы начинаем!

1. Церковь в Иерусалиме до сих пор регистрирует чудеса, если три человека придут туда и расскажут, что видели что-либо необъяснимое.

Судя по сроку существования данной институции и по размеру животов обслуживающего персонала, бизнес идёт неплохо, а с запасами еды есть даже некоторый перебор.

Если чудеса (вещь непредсказуемая) рентабельны, то фокусы («пока на свете будут дураки, нам быть без денег будет не с руки») по доходности затмевают в России всё – с пацанами перетёр, денег за должность слегка занёс и грабь награбленное, пока сменщик не придёт.

Рентабельность рождает мотивацию. Видишь мотивацию? Знай – не чудо здесь, а фокус!

Мотивация стала к нам прибаваться ещё до первого акта ФНС (июнь 2016г.). Сначала 7 млн. рублей в месяц, полюс 2 млн. «решалам», и жизнь наладится.

Не пробили. Тогда 4. Упрямый? Хорошо, 3! Нет? Тогда вот тебе к доплате 500, и меньше полтинника, нет, шестидесяти, даже не предлагай!

500 – это для нас много, но полтинник «напёрсточникам» на карман – это поощрение дебилов и угнетение думающих и делающих. Дело не в этой сумме (можно было и отдать, ущерб был бы в сотни раз меньше), а в том, что мы этим стимулировали бы социальную онкологию – если больное жрёт без удержу здоровое, то впереди смерть. Иначе не бывает.

Вам не жалко Россию? Тогда почему так себя ведёте? И почему наш отказ платить вызывает у кума истерику до уровня приступов удушья?

По составу решал мы определяли, кто в игре. Сначала (7+2 млн. рублей) пришли те же, кто и в 2009г., предлагали за один миллион евро оставить нам право работать в алкоголе.

Понятно! РАР держит счётную машинку, через «Директ холдинг» (поставщик спирта), знает кто, где и в каком объёме «левачит», и бизнес «РУДО-Аква» для него абсолютно понятен – зажмём в угол, будет платить! Сбой и в их логике очень простой – «не важно, где ты находишься, важно, куда ты двигаешься». Направление их движения было противоположно моему. Если бы я тогда повёлся на лёгкие деньги «под крышей» больших ребят, я бы сейчас был не в Черногории, как Чуюн И.П., а в тюрьме, как никому уже не интересный лох.

Вы пришли чистить рынок от «леваты»? Тогда почему за 10 лет не было ни одного обсуждения проблемы и путей её решения, а только безумные действия ФНС и бесконечные уголовные дела?



Решал от РАРа сменили решала от ментов. Это они снижали сумму ежемесячной mzды до 4, и даже 3 млн. рублей в месяц. Ходили почти четыре года, устали, в сентябре 2019г. уже были согласны на разовую выплату 40 млн. рублей.

Перед пандемией уже их устраивало почти официальное решение проблемы – возбуждают уголовное дело на кусочек от всего доначисленного ФНС (200-100 млн. рублей), и дают мне через деятельное раскаяние, то есть через выплату этой суммы выйти из проблемы.

В БЭП «на стрелку» по моей проблеме меня дёргают во вторник, я очень вежливо отказываю, а в пятницу, под надуманным предлогом меня дёргает уже рязанская братва и интересуется, почему я так борзо себя веду.

Мы с вами люди реальные и всё понимаем – кум здесь вообще не при делах. Какие-то проходимцы просто воспользовались ситуацией. А то, что у него 2,2 млрд. рублей получилось, так это ему такие данные из РАРа дали. А то, что 10 лет возится и никак её взыскать не может, так это от злонамеренности прохвоста-коммерса и несовершенства законодательства.

Как бы ни рассуждать, а закольцованность ситуации налицо – абсурд (чудо) на входе, при сложившейся практике отношений власти и податного сословия, должен был дать ощутимую прибавку (около одного миллиона долларов) в благосостоянии вполне конкретным лицам. Вот вам и фокус! Рязань – это не Иерусалим, здесь ничего святого, кроме денег.

Но это моя малая родина! На её обустройство у меня ушла почти вся жизнь. Если враг у ворот, то мне куда? На крепостную стену с булатом или в ноги к налётчику со златом? Каждый волен выбирать, как жить, чтобы достойно умереть. Я свой выбор сделал ещё в детстве и ни разу о нём ещё не пожалел.

В масштабе жизненной картины таких как кум и разглядеть-то тяжело, а сводить всю картину боя к его действиям вообще глупо.

## 2. Второй фокус – откуда наш кум на этой должности взялся?

«Вверх и в темноту уходит нить...» Загадка? Ну, да, есть немного, но если понаблюдать, то версии складываются без особых усилий.

Кум Мишустина М.В.? Да кто его знает? Но журналист С.К. Комков в газете «Президент» в сентябре 2020г. описывает загулы нашего персонажа с зятем Мишустина М.В. Удодовым А.Е. и проститутками.

Меня на праздник не позвали, мобильника Удодова А.Е. у меня нет. А у персонажа всё есть – и телефон, и время, и место, а место не абы какое – рязанское. Кум не кум, но связь помимо служебной прослеживается.

Я 35 лет в бизнесе и чуть меньше работаю в контакте с областными начальниками. Повидал всяких. Но такого... первый (надеюсь и последний) раз. Абсолютная некомпетентность в самых элементарных бизнес-практиках.

Если у человека основная задача – рост поступлений в бюджет, а он на совещании у вице-губернатора бодро докладывает об усилиях в этом направлении – банкротит всех попавшихся ему под руку предпринимателей. А вопрос о том, догадывается ли налоговый гений, что налоги могут платить только живые предприятия, повис в воздухе.

По мне у него картина была более, чем ясная: «свято место пусто не бывает». Мол, сдохнешь ты, на твоё место придут другие и сделают лучше. Я к этому письму прикладываю эскизы проектов по реконструкции предприятий, которые мне заморозил Морозов. Вы много таких предприятий в России видели? А в Европе?

У человека убеждённость, что стоимость создаёт оборудование, а не интеллект (строго по Марксу). Но вопрос: ведь оборудование само является стоимостью, и оно откуда-то взялось. Откуда? В 1988г. у меня была только зарплата парторга в совхозе «Красное поле» Спасского района в размере 212 рублей в месяц, и я начал движение в бизнес.

Первичный элемент любого бизнеса – идея. Идея без энергии человека не работает. Если у вас есть эти два элемента, то вам будет нужен третий – компетенции (специалисты). Саккумулировав всё это вы идёте на рынок собирать материальные ресурсы.

Материальный капитал – это автомобиль, который никуда не поедет, если внутри не сидит квалифицированный человек, который умеет управлять, знает, куда ему надо, чтобы по итогам ему оплатили бензин и его усилия. Но мировоззрение нашего кума застряло на формуле Маркса – экспроприация экспроприаторов.

За ошибки Маркса человечество заплатило цену в два раз большую, чем за ошибки Гитлера. Уже есть хозяйственно-политический опыт как кровавого «ныряния» в Маркса, так и болезненного выползания из него.

И всё не в коня корм, «ничего не поняли и ничему не научились».

Как тогда такие дремучие люди попадают на такие должности?

С учётом того, что весь период пребывания кума в должности я испытываю давление его ведомства в масштабе, превышающем запас прочности

созданного мной ценой всей моей жизни с одной стороны. А с другой стороны, у меня целый хоровод (6 или 7 составов) «решал» вымогают деньги, закатывая глаза и указывая пальцем на потолок, то я, не будучи идиотом, увязываю эти два процесса и делаю осторожное предположение, что этот человек пришёл не служить, а грабить.

Масштаб (2,2 млрд. рублей) и длительность (10 лет) намекают на то, что он отработывает какую-то свою инвестицию в ту должность, которую он без видимых соответствий для неё получил из чьих-то рук.

Очень похоже на глубоко укоренённую коррупцию по торговле должностями и последующим отчаянным усилием окупить вложения.

Я не знаю точно, по каким ведомствам ходят анкеты с данными таких деятелей, но мимо кадровой службы ФНС это пройти не могло.

ФСБ? Скорее всего, тоже кто-то сидит и одобряет.

Ну, а ваше ведомство, как бы на Олимпе, как бы только кивает. Но как бы ни рождались такие кадровые решения, они бросают тень на всю управленческую вертикаль.

И здесь нет чуда, а фокус, если вообще тут кто-то что-то пытается скрыть, тянет только на уровень школьной самодеятельности.

### 3. Органы МВД, в народе по-прежнему – менты.

Это субстанция-призрак – их как бы нет, но они везде – обыски, силовая поддержка, допросы и многое другое. Очень полезно для сгибания негибких в бараний рог.

«Мы работаем по закону», - любит повторять В.А. Морозов. Менты тоже под этими словами подпишутся.

Тогда, где здесь фокус? А фокус в решалах.

Сначала прислали моего бывшего сотрудника с предложением о «кооперации», то есть «крышевании», то есть ежемесячных платежах за покровительство. 4, потом 3 млн. рублей в месяц.

А в конце истории, уже почти потеряв надежду на окупаемость истории, прислали полковника из центрального аппарата (ДЭПа) МВД на дожимание коммерса на разовый платёж в 40 млн. рублей до 04.11.2019г. Если до этой даты денег не будет, то после неё сумма удваивается.

Для острастки поинтересовался, не сын ли нашего руководителя службы безопасности работает в органах МВД на генеральской должности. Мол, смотри, как поставили, так и снимем.

Как это работает?

Вокруг В.А. Колокольцева скопилось аж 8 генералов, выходцев из Чучковского и Щацкого районов Рязанской области. Все ребята brave, но

один особо выделяется – генерал Н. Н. Пилюгин. Ещё полковником в Костроме попадает в передачу Э. Петрова «Честный детектив» за «крышевание» игровых залов, перебирается в Рязань на должность начальника управления МВД по Рязанской области, отсюда уходит на повышение в Москву, а тут в мае 2020г. на канале А. Караулова Юра Куприянов (в народе Купер) рассказывает миру, как он построил дом генералу через забор от себя и по соседству с отсидевшим своё штатным киллером «слонов», как отваливал ему деньги и квартиры в отмазку за старые грехи.

Где сейчас генерал? На месте. Служит на благо Родины.

Но «решала», они же люди. Засветили они мне генерала.

Потом, у В.А. Колокольцева есть заместитель по следствию С.Н. Лебедев, землячок Н.Н. Пилюгина. А он-то тут при чём? Так они не придумали ничего лучше, как возбудить в марте 2021г. уголовное дело по факту клеветы на нашего безупречного кума в отношении журналиста Комкова С.К.

Одним шагом они добились для меня двойного эффекта – засветили связь кума с ними и подарили мне очень мотивированного журналиста, с опорой на которого (без него ничего бы не получилось) мы написали и издали книгу «Рязанские мытари» (один экземпляр я к этому письму приобщаю). Ну, следствие и следствие. В чём тут криминал? Установят истину и передадут дело в суд, или закроют.

А дело здесь в технике. Приходят допрашивать прямо в больничную палату. Допрашивают с такой интенсивностью и длительностью, что приходится вызывать скорую аж дважды за допрос. Текст с «клеветой» на полстранички, а следствие тянется уже два года. Устраивают доктору наук экспертизу в психушке, потом покушение через попытку отравления.

Это всё для установления истины?

Но где тут кум? Он просто обратился к правоохранителям с заявлением о защите своего человеческого и мужского достоинства. Всё, а дальше менты что-то разусердствовались, ничего личного.

Но личное вылезает. У начальника управления собственной безопасности МВД умирает жена в 42 года. На похороны собирается весь цвет российского МВД во главе с В.А. Колокольцевым.

И наш кум на похоронах скорбел и тусил. Откуда узнал? С кем общался? Случайно мимо проходил?

Менты вербуют информаторов из наших структур. Но мы же все люди, общаемся. Поэтому мы информаторов из их среды не вербуем, просто слушаем и делаем выводы.

Мои выводы очень простые:

- a) Руководство Рязанского управления ФНС, организуя давление на мой бизнес, с непонятными без фактора решал целями, задействовало группу, непонятно за какие заслуги обгенераленных шацко-чучковских пацанов, и те добросовестно дожимали моих сотрудников до простой мысли, что лучше заплатить и не мучиться.
- b) К низовым ментам (на земле) больших претензий у меня нет – делали свою работу корректно, я чувства унижения не испытывал.

#### 4. Прокуратура.

Сменилось три главных областных прокурора. Был у всех.

Доказательства невинности моей и предвзятости ФНС элементарны – не было у меня таких мощностей, чтобы произвести такой объём «левака».

И второй аргумент: И.П. Чуюн со своей схемой в бегах с 2018г., а уголовку по нему возбудили только год спустя, в 2019г. А закончили следствие в мае 2021г., или 2022г.

Прокурору было сложно организовать экспертизу мощностей? Запросить материалы у следствия по Чуюну И.П.?

Ощущение от них, что каждый кормится со своей делянки, и заступ на чужую считается «западло» у конкретных пацанов в штанах с лампасами, но из другого ведомства.

Моё мнение – прокуратуру можно упразднить, как абсолютно бесполезный орган, пожиратель бюджетных средств.

#### 5. Губернаторы.

Формально отвечают за всё на вверенной им территории.

За время трений с ФНС в двух регионах их сменилось аж шесть экземпляров.

От них никто не ждёт, что они бросятся в бой с произволом. Но просто договориться о встрече в центральном аппарате ФНС или в минфине, доехать туда (лучше со мной вместе) и объяснить, что есть абсурд – выбивают 2 миллиарда и убивают готовый проект, способный генерировать такую сумму ежегодно. Зачем?

В построенной В.В. Путиным вертикали власти губернаторы выполняют роль ретрансляторов воли федерального начальства и клапана для сдувания чрезмерного недовольства снизу.

Такая система вам роста ВВП дать не может, а рост недовольства людей гарантирует. Поверьте – чудес не бывает.

#### 6. Следственный комитет.

Поразительно, но те, кто должны были нас сажать, оказались самыми порядочными. При этом у меня опыт взаимодействия как с Рязанским управлением СК, так и с Владимирским. И там, и там оказались люди, которые ломали нашим хмырям всю стратегию выбивания дензнаков из зарвавшегося коммерса.

Но если Рязанское УСК ограничилось блокировкой домогательств ФНС, то Владимирское управление повело себя геройски – они в своём решении по прекращению уголовного дела опровергли выводы ФНС. Следователь молодая симпатичная женщина. Её наказали за самовольство? Её повысили в должности! То есть, не всё ещё сгнило в государстве. Владимирское управление СК в моём случае спасает репутацию всего государственного аппарата.

#### 7. Суды и чекисты.

Почему вместе? Следствие по факту уклонения от уплаты налогов завершилось в сентябре 2021г. с формулировкой, что выводы ФНС не подтвердились.

После этого апелляция, кассация засиливают решение ФНС, а Верховный суд даже отказался от публичного рассмотрения и вынес решение заочно. Чудеса? Да нет – фокусы управления «М» с Лубянки. Что там решат, то суды и проштампуют.

Кум, не кум – гадательно, но для входа на Лубянку нужен пропуск в нужный кабинет. С улицы, без поводыря такое возможно? Однозначно, нет.

Служба безопасности страны генерирует ей опасности – подрывая экономику, подрывает социальный мир. А суды, созданные для гарантии прав, генерируют бесправие и поощряют произвол ловких и беспринципных.

Вам это нечего не напоминает? А мне всё, почему-то, 30-е годы мерещатся. Почти сто лет прошло, а мы всё выводы сделать боимся и противоядие хотя бы обсудить не хотим. Ведь над нами всегда кто-то, кому это не понравится. Лучше помалкивать, а депрессию водочкой и кокаином лечить.

#### 8. Криминал.

Рязань – родина «слонов». Паслись везде, жрали всё подряд. В 1996г. группировка была разгромлена. Разгромлена?

Не горячитесь. Если надо что-то решить – не стесняйтесь. Пацаны все на месте. Навыков не растеряли. Просто из рэкетиров трансформировались в коммерсантов («крыша» сожрала всё, что под неё попало).

В революционной Одессе постоянно менялась власть с красной на белую и наоборот, но неизменной оставалась власть Мишки Япончика с группировкой в две тысячи харь. У «слона» было около 800.

Чиновники меняются, «слонята» остаются.

Наш кум от таких контактов не бегаёт, а иначе кто бы мне выкручивал гайки на заднем левом колесе «мерседеса» в г. Шацк 06.06.2019г.? Младший инспектор ФНС? Вряд ли.

А сжечь машину моему адвокату в этом году?

Доказать смычку кума с криминалом тяжело. Не видеть связь между его суетой и действиями криминала невозможно.

В 2019г. он должен был триумфально (с ростом показателей через налоговый рэкёт) выехать из Рязани (где официально и не жил, так и числился жителем Москвы) в Москву на должность председателя регистрационной палаты Новый Москвы. Это же Клондайк – везде нарушения в регистрации всего, а все интересанты не простые, у них (у части) унитазаы золотые.

Но что-то пошло не так. В марте в отпуск. Нормально. Потом больничный. Значит, времени на утряску вопроса не хватило. И тут облом...

Где-то апрель-май, а покушение на меня и двух сопутствующих, которых не жалко – 06.06.2019г.

Может быть, совпадение? Но есть ещё одна странность. Покушение задокументировано в СК, а уголовного дела нет. Значит, кто-то кому-то звонил и что-то рекомендовал.

Могла гопота, которая гайки выкручивала, звонить? Да кто их будет слушать в СК? Значит, нужен звонок от влиятельных. А на что нужно повлиять? На прикрытие явного, без прикрас, криминала.

Да, всё это может быть, но при чём тут Морозов? Просто совпало. Мысль в разрез простая – у меня нет никаких врагов, кроме человека, который покрывается красными пятнами только при произнесении моей фамилии. На Штирлица не тянет.

История мутная, и следствию трудно разобраться? Хорошо. Допросите меня и его на полиграфе. Если я корыстно черню светлый лик крупного государственного деятеля, то я готов публично извиниться, компенсировать моральные страдания материально, сесть в тюрьму за клевету.

А на что готов хоть кто-то в государственном аппарате, чтобы компенсировать мне украденные у меня В. А. Морозовым и компанией десять лет жизни? Разрушенный без толку бизнес?

Ответ: никто и ни на что.

Поэтому мне кажется избыточным доказывать связь В.А. Морозова с криминалом. Вся эта схема по налоговому рэкету, с вовлечением силовых и судебных ведомств – это криминал сам по себе. И поход В.А. Морозова в Совет Федерации – это тоже знак, что кукловоды его отработали и теперь прячут от потенциального уголовного преследования за сенаторский иммунитет.

В чём сущностное отличие чуда от фокуса? В воспроизводимости. Если предположить, что моя компания – это неисправимый, но не пойманный криминал по уходу от налогов, а мытари с ментами и фсбешниками слегка перестарались, то как объяснить уже десятки мне известных примеров с аналогичными историями в разных регионах России?

«Адамас» - 2,4 млрд. рублей претензий, двух мытарей-вымогателей удалось сдать.

«Askopa» - 9 млрд. рублей претензий, и только заявление акционеров из Норвегии, что деньги заплатят, но завод в таком случае закроют, заставило прокуратуру вмешаться и акт отменить.

Посадки налоговиков за торговлю индульгенциями от проверок в Москве, Московской области в текущем году.

В чём сила фокусника? Она двойная.

Первое. Его трудно поймать за руку, даже сидя в первом ряду – между вами закон, который кем-то очень старательным заточен как бы в пользу государства (бюджета), но против вас (налогоплательщика – 80-90% споров в судах бизнеса с государством бизнес проигрывает).

Господа законодатели! Невозможно защитить государство, угнетая налогоплательщика. Это сегрегация, которая генерирует апатию к инвестициям и инновациям.

Второе. На фокусника работает закулиса. От сиятельных генералов на самом верху до последнего бандитского козла в самом низу.

Каждый, кто заработал в России денежку, которую уже можно поделить, не может не думать о том, как её сохранить, а в идеале ею ещё и обеспечить детей.

Тут есть варианты. Отдать часть сильным, чтобы жить на то, что тебе сильные оставят, или бороться с сильными из положения слабости (убьёшь бандита, сам сядешь в тюрьму, как бандит).

Большинство откупается. Мы это видим как рутинный процесс прямо вокруг нас, так и через решения Лондонского суда по нашему квази-олигархату.



Но когда перед вами не группа бандитов с битами, а генерал с кривой ухмылкой и группой товарищей в масках и с автоматами, то ваши риски несоизмеримо возрастают. В этом случае, если вы не осознали заповедь Христа, что «делиться надо», вы можете как быстро умереть от бандитской заточки (у них всегда под руками есть ссученные из отсидевших), так и годами гнить в камере и умереть как от дефицита баланды, так и опять от заточки, если вы будете сильно докучать вертухаю или тому, кто этого вертухая контролирует.

За 10 лет моей борьбы с обгенераленным мздоимством ни один человек ни в одном властном кабинете, по какому бы поводу я в этот кабинет не попадал, ни то, что пожелал бы мне победы, но абсолютное большинство не понимало смысл моей борьбы. Зачем мучиться? Ведь жизнь так коротка, и может быть так прекрасна, если тебя не пытаются посадить или убить.

Сформировалась культура квази-фашизма – деления людей по сортам: элита (кооптация только с согласия тех, кто уже внутри) и кормовая база элиты.

Такая структура общества обрекает его на нищету.

1. Инновации – это рычаг малых и выносливых. Но как в такой системе планировать в длинную? В любой момент у тебя всё можно отнять. Государство пытается этот риск компенсировать, создало центр в «Сколково». Больше 10 млрд. рублей в год бюджета, более 10 лет истории, а толку никакого.
2. Инвестиции тех, кто этап стартапа прошёл. Произвол будет стимулировать инвестиции в короткую (срубил и вывез), в примитив (большинство лезет в недра, в другое сырьё, в торговлю) и в зарубежную недвижимость. Государство пытается собой (чиновником) заменить предпринимателя. Получается не очень – с 2009г. экономика не растёт.

Какая у меня здесь мотивация? Только историческая. В короткую я здесь ничего выиграть не могу, а в длинную – мне победа гарантирована. Как? Мы все – звенья в цепи эволюции. Кто-то до нас эту землю отстоял в боях, потом в поту обустроивал. Сейчас наша очередь, что успеем наваять, то потомки и оценят.

У меня дети. Если я спасую, до них со временем это дойдёт, и я этим испорчу им жизнь.

А так они прочтут то, что я сейчас пишу, и то, что писал раньше. Этим я хочу передать им навык гражданского мужества, без которого ничего прочного не построишь.

А если разозлю так, что убьют не только меня, но прямо с детьми? Они же не церемонились с моими попутчиками, когда выкручивали гайки на колесе «мерина» в июне 2019? А если бы я в машине был со своей семьёй, то они отменили бы заказ? Как на дистанции физически это можно сделать? Если погибну с семьёй, то стану мучеником для тех, кто слабее, и этим их укреплю.

Они тянут страну в средневековье (личная зависимость от барина), но история знает периоды реверса как периоды развала, и потом берёт своё. Исторически они обречены, а мы неуязвимы – мы пришли созидать.

Вам не нравятся результаты нашего труда? Встаньте рядом, сделайте лучше.

У вас не получается (развитие в стране замерло)? Тогда не морочьте нам головы вашими тупыми претензиями на господство за наш счёт!

Агрессивностью они подтолкнули меня к публичности. Это делает чуть выше издержки по моей ликвидации или посадке.

Сведя свою стратегию к «пришибеевщине» («тащить и не пущать»), они подарили мне альянс с журналистом С.К. Комковым, с которым мы наваляли книгу «Рязанские мытари». Её даже покупали в книжном магазине в г. Рязани. Сейчас мы заняты её продвижением в Московскую книготорговлю. На базе этой книги учёными из Финансовой академии сформирован план исследований провалов в законодательстве России аж на 28 тем. Это будут статьи в научные журналы, и каждая статья станет набором законодательных инициатив.

На базе этой работы, если останусь жив, я планирую написать учебник «Безопасность бизнеса в России».

Но отдавая должное противнику, я должен признать, что, скорее всего, они меня убьют. Скорее всего, это будет выглядеть как смерть от естественных причин, и следствие не понадобится.

Тогда это письмо превращается в завещание. Мне уже 62 года, два раза прооперирована онкология, по-любому, уже пора думать о тех, кто будет после нас.

Оставляем атакующую стратегию. Пока не погас свет, мы работаем.

Горизонты планирования.

Планируй так, как будто будешь жить вечно, а действуй так, как будто умрешь завтра.

Центром системы координат оставляем Россию. Нам внушают, что нас здесь не любят, но у нас есть оружие против манипуляторов – интеллект и воля.

Метод – от простого к сложному, от малого к большому.

### Стратегия – просто: «Нам дебилы не указ!»

1. Если нас оставляют в покое, то можно очень быстро, на уже созданных мощностях, возродить производство солодовых коктейлей. Это приблизительно 1 млрд. рублей в бюджет РФ дополнительно.
2. В Рязани уничтожено всё алкогольное производство. Шацкая водка была лидером по качеству. Если собрать региональную программу развития с опорой на Шацкий ЛВЗ, то может получиться следующая картина:

- Мы покупаем и реконструируем Шацкий ЛВЗ.
- Областная Дума принимает закон, который предписывает 50% от дополнительно полученных доходов направить на социально-экономическое развитие района (в Шацке с 6 тысячами населения нет очистных сооружений и не то, что промышленность развивать, а надо строить холерные бараки – фекалии плавают в р. Цна уже до 25 км вниз по течению).

Рязань выпивает 20-25т. дал водки в месяц, то есть мы предполагаем, что даже примитивная система сбыта (мы ни за что на этом уровне не остановимся) должна дать дополнительно в бюджет РФ около 1 млрд. рублей. Это механизм, который я предлагал руководству области (сейчас человек в тюрьме, но он в доступе и может подтвердить мои слова) ещё в 2019г. на презентации в Шацке, которая чуть не стала последней в моей жизни, а в апреле 2020г. этот механизм, за изъятием алкоголя, был легализован в ФЗ № 69.

- Программу по матрице ФЗ № 69 можно планировать на длительность до 20 лет, а это тогда не только очистные в Шацке, но и целый букет социальных болячек, которые можно структурировать в специальной программе и шаг за шагом решать.

Всё описанное не требует отвлечения ни рубля из текущего бюджета Российской Федерации.

3. Наша производственная активность уже более 15 лет связана с г. Лакинск Владимирской области.

Наезд Морозова В.А. с гоп-компанией развитие сбил, но заморозить мысль не смог.

К данному письму я прикладываю эскизы наработок только по ЛПЗ (238 участников тендера), но там ещё куча всего, что требует ума, рук и денег:

- Лакинская суконная мануфактура, 90 тысяч м<sup>2</sup>, памятник, сетка колон 5,5 x 5,5 м, ручей подмывает фундамент; что с этим делать? На дворе не 1927г., и современное поточное оборудование туда не поместится.
- Река Ундол снесла плотину, в паводок затапливает ближайшие дома, и мы знаем, как это всё поправить, и как на этом зарабатывать.
- Г. Лакинск – это бывшая станция Ундол (унылая доля) – привал для каторжников, просто просится создать на аутентичном месте «Музей коммунизма», как просветительский центр с экспонированием в наглядной форме идей гуманистов по устройству идеального общества.
- Цела церковь, где молился А.В. Суворов, живя недалеко в период опалы, и где он написал свою «Науку побеждать», дом не сохранился, но две липы перед входом живы, и есть подробное описание архитектуры дома, сделанное самим генералиссимусом; восстановить дом, изготовить древние метательные стенобитные машины, старинное огнестрельное оружие, дать посетителям из этого «повоевать» – и у вас будет центр патриотического воспитания, куда не надо будет никого загонять, а все будут ехать из интереса и любопытства.

4. Мы с 1997г. занимаемся экспериментами по производству кваса. Продукт для бизнеса очень сложный и-за ярко выраженной сезонности.

В прошлом году на рынке произошёл тектонический сдвиг из-за приостановки бизнеса в России компаниями из США.

Мы получили очень позитивный опыт взаимодействия с сетевыми магазинами (до этого они наши бренды не воспринимали) и решили построить первый в России специализированный завод по производству кваса (все квасы в России производят пивзаводы, а это означает, что все работают с пивными дрожжами, а аутентичными для зернового кваса являются хлебные).

Площадка (13 га) у нас есть, это мой первый спиртзавод в Путятинском районе Рязанской области.

Оказалось, что в России уже нет специалистов, которые помнят старинные рецепты и технологии. В головном институте на ул. Россолимо есть только

один специалист по квасу – директор института Кобелев К.В. Всё! Как турки делают квас из столовой свёклы, ему неизвестно.

Нам предстоит возродить древний русский напиток. А если мы хотим хоть что-то более-мнее значимое на нём заработать, то нам предстоит доказать соседям России, что наш напиток лучше американской газировки.

Мелочь? Мы предварительно посчитали смету на строительство, у нас получилась сумма 5-6 млрд. рублей. Такой масштаб быстрее, чем в 3-4 очереди, мы не поднимем. Но зато для Путятинского района это будет гигант индустрии и донор местного бюджета.

Мне 62 года, инвалид III группы. Успею реализовать всё изложенное? А какие риски я вам всем этим создаю? Ваша инвестиция здесь сводится к команде вниз по властной вертикали: «Фу!» вместо «Фас!» Всё остальное я делаю сам.

### Стратегия средне: «Нас не пальцем делали!»

Я для системы субстанция, достойная только унитаза, – щенок, оборзевший до тьяканья в сторону сторожевых натасканных псов.

Но у этой медали есть и вторая сторона – десять лет трёпки очень чётко отделили меня от лиц, принимающих решения в России. Заподозрить такого чудика в тайных связях с Кремлём невозможно.

Как это можно использовать? Там, где государственный капитализм или деятель будут фигурами нон-грата, я могу пригодиться.

По классификации Ленина – «полезный идиот».

1. Абхазия. Почти полностью на содержании бюджета России. В отдельные годы она нам стоила до 1 млрд. долларов. Мир Абхазию не признаёт, отсюда вся экономическая активность сводится к работе на Российских и, очень мало, Турецких рынках и технологиях.

Нищета, апатия. Горцы сравнивают Аджарию и Абхазию. Сравнение не в пользу России.

Я начал там осваиваться в 2017г., сразу после того, как вышли финальные документы от Морозова В.А., где стало ясно, что он на мою посадку материала не нарыл, а то повестку пришлось бы менять.

Сначала пристрелка с микропроектами для тестирования среды.

Среда вязкая, но власть ближе, чем в России, то есть легче договариваться.

В 2019г. трижды по Абхазской тематике летал в Южную Корею.

В январе 2020г. прилетал в Абхазию, познакомился с новым послом, но в марте 2020г. абхазы выбирали себе нового президента. Отложились с решениями, а тут пандемия.

В чём базовая идея? Если абхазский сертификат о происхождении товара в мире нелегитимен, то можно попробовать покупать его у Грузии (как плата за франшизу). Грузия зарабатывает, Абхазия получает выход на закрытые при иных раскладах внешние рынки.

Слетал в Тбилиси, встретился с председателем правительства Абхазии в изгнании (если правильно запомнил, его Вахой зовут). Встретил как родного. Оказывается, в Грузии существует программа по реинтеграции Абхазии, которая называется «7 шагов к миру» и в этой программе моя мысль присутствует, как базовая.

Отлично, идём дальше. Еду в МИД, там мой однокурсник Дима Трофимов курирует весь Южный Кавказ. Ему идея сразу не зашла. Выпили. Повторили попытку. Сволочь, пандемия. Пауза. Дима уехал почти послом в Тбилиси (как-то должность называется иначе, а смысл тот же).

Нужен Бабич М.В., он на экономике всего нужного нам региона. Еду к его свояку Артёмову В.Е. (они на сестрах женаты), излагаю идею.

Реакция вялая – ведь я в Рязани изгой, пацанам за «крышу» не платил, а генералов, вообще, обидел до желудочных колик.

Что делать? Не получается большое, делай малое.

Нашёл партнёров в Гагаузии (был там в феврале текущего года, по ходу сломал ногу, но долетел), они нашли старый консервный завод в Очамчире, переделанный под производство вина.

Я туда должен поставить линию розлива, которую нашёл в Луганске (сентябрь текущего года) и загрузить её заказами слабоградусных коктейлей под сбыт в России и СНГ.

Это простейший тест на вшивость как системы, так и меня. Если всё заработает, то это 150-200 млн. рублей в год платежей в бюджет, а если нет, то все инвестиционные риски всё равно на мне.

Решаем проблему с марта текущего года. В чём проблема? В Росалкогольрегулировании. Через них идёт легализация абхазской алкогольной продукции. «Идёт» здесь не тот глагол – «ползёт и спотыкается». Вино ещё худо-бедно партнёр легализовал, а на наш ассортимент когда получит нужные документы, загадывать невозможно.

Пройду РАР, запущу производство, позову руководство республики на презентацию и изложу им свой план по преодолению изоляции республики.

Эффективно? Шесть лет возни вокруг микропроекта? Но в Абхазии 5 ГЭС почти мёртвых, 3 морских порта почти без работы, полоса в 80 км от моря до гор, пригодная для сельхозпроизводства в условиях субтропиков, безумный объём гидроресурсов.

Всё без работы гниёт и киснет, а на мне всё РАР с ФНС злобу вымещают. У них своя повестка, им Абхазия по барабану. Да и Россия, скорее всего, тоже – прибыло, убыло – какая разница, страна большая – чудиком больше, чудиком меньше.

## 2. Газ. Европа отвалилась.

Китаем заместить невозможно. Просится вариант: на стыке России и Европы на трубе поставить производство аммиачных удобрений.

По газу санкции есть, а по удобрениям нет. Но сегодня нет, а завтра будут. Но если этот проект будет мой, а мою историю с ФНС чуть «подсветить» в СМИ, то шансы на выживаемость проекта возрастут.

Локация понятно где – Турция.

## 3. Дроны легче воздуха (дирижабли). Очень консервативная технология. Вышел я на проектировщиков случайно прямо перед наездом РАР и ФНС, толком отработать ещё не успел. В ноябре лечу в Дубай на авиасалон, буду разбираться, с какой стороны к этой корове подходить, чтобы надои превысили затраты.

Идея простая. Дрон с космической навигацией несёт груз из точки «А» в точку «Б», облетая все населённые пункты.

Какой риск мы здесь ловим? Только отклонение от графика и, как крайний случай – порчу или утерю груза.

Дороги нам становятся не нужны. Себестоимость доставки в семь раз ниже по сравнению с самолётом и в двадцать один раз ниже по сравнению с вертолётom.

Для нейтрализации взрывоопасности водорода есть присадки, а гелий вообще эту проблему снимает.

Катастрофы 30-х годов, зарубившие это направление авиации, сейчас кажутся детским лепетом по сравнению с тем, какой уровень риска человечество оценивает, как приемлемый при эксплуатации авиалайнеров.

## 4. Россотрудничество.

В России депопуляция, власть имущие в этом направлении работают, но их индивидуальные успехи принципиально картину не меняют.

Усугубляет проблему отъезд дееспособных на ПМЖ за рубеж. Вывезенные до четырёх лет дети почти гарантированно забывают русский язык. Сама

русская диаспора очень рыхлая из-за вбитого в головы в России взаимного недоверия. Соответственно, быстро ассимилируется и «прощай, немытая Россия». Мы мало рождаем, а если родим, то слабо интегрируем.

Я соприкоснулся с проблемой в 2014г. в Вене, куда целился вывезти семью от греха по фамилии Морозов.

Оказалось, что Британских школ в Вене полно, а русских только одна, при посольстве, и отзывы не очень.

В мае 2022г. я был в Черногории. Там на побережье две Британские школы, в Которе и в Тивате. Школу в Которе организовала русская женщина, Галя, с нуля. Приток эмигрантов из-за Украины мотивировал её школу удвоить (на момент моего приезда там уже училось около 200 детей).

Британская система – это хорошо, без английского сейчас в мире никак. Но русская программа – это связь с Родиной, это наши будущие хуа-цяо (которые поднимали Китай после Мао) с мозгами, компетенциями, знающие мир не в пересказе из телевизора. Это наше золото нации, нам нельзя их терять.

Одной школой диаспору не удержишь, нужна система русских клубов – недорогие заведения с сервисом на русском и с любопытными программами на разные вкусы.

Я своих детей (у меня четверо маленьких во втором браке) уже учу по двум программам. Систему клубов я уже создаю для тренировки навыков на территории России. Заместитель Е. Примакова в Россотрудничестве, Валера Платонов – мой однокурсник, жили вместе в общежитии на Новочерёмушкинской.

Случайно 3-4 года назад около МИДа встретил Серегу Лифанова (был генеральным консулом в Анталии), спросил про Россотрудничество. «Да ты что, Лёня, там почти не платят, оттуда все бегут!»

Выходить к ним с предложением о помощи с моей стороны, когда на спине висит группа генералов во главе с нашим неумным мытарем? Как-то несерьёзно.

И если пиво – это про, пусть небольшие, но деньги, газ – это про большие деньги, то школы – это для души, детей и Родины. Никакая другая мотивация сюда не помещается.

Но реализовать этот проект без кооперации с Российской властью невозможно – никто не будет загружать своего ребёнка уроками, если школа не имеет права выдавать аттестат, признаваемый ВУЗами в России.

В Турции система центров изучения турецкого языка им. Ататюрка – это частный проект, спаянный с государством. Работает как часы.



В начале XX века турок было 25 млн. человек, сейчас их 90 млн. Нас было в начале XX века 150 млн., каждый шестой житель земли, темпы прироста были 2,7%, вторые в мире. Сейчас нас должно было быть больше 1 млрд. человек.

Но лозунг, что «бабы новых нарожают» и стремление «сказку сделать былью» бросало в мясорубку миллионы, а уничтожение хозяина через замену его поденщиком, который не связан с вверенным делом имущественной пуповиной, ослабило естественное желание родить дееспособного наследника.

Эксперимент сдох, вопросы остались. Не умеете или не можете вы, дайте попробовать нам.

Что нам нужно? Мелочь! Оставьте нас в покое!

Стратегия – сложно, но необходимо: «замыслить немислимое».

У нас, как у страны, есть стратегия?

Стратеги есть – Дугин, Проханов, Сурков, – а стратегии нет. Это опять мои наветы на патриотов? Но «каждый солдат должен знать свой манёвр». Я мелкий офицер со своим подразделением, мне куда? В «долгое государство Путина»? С «глубинным народом»? Так мне дорогу перегородил спецотряд из генералов и вдарил по мне из главного калибра в 2,2 млрд. рублей.

Моя история – это простой факт: часть населения России сделало своим промыслом ограбление другой части населения России, которая умеет хоть что-то производить и зарабатывать.

Какую стратегию в таких условиях, на какой самой мелованной бумаге ни напиши – не будет работать. И майские Указы, и стратегия «2020», и «25 млн. новых рабочих мест» – всё ушло в небытие без видимых глазу результатов и «по-английски», не прощаясь – без подведения итогов, без анализа результатов.

Вопрос: а вообще-то стратегия нужна?

Ответ: безусловно! Без стратегии не построишь масштабное и сложное (высокотехнологичное).

Тогда очевидно, что у нас образовался дефицит. Что делает бизнес, когда сталкивается с дефицитом? Правильно! Старается его восполнить не без выгоды для себя.

В бизнес-планировании стратегия – это план на срок более одного года, обычно это 5 лет – сбор идей, концепция, проектирование, строительство, запуск и проникновение на рынок – быстрее просто не получается.

Для страны стратегия – это 10-20 лет минимум. Быстрее этот корабль не развернёшь.

Тогда чего бояться стратеги? Сколько лет будет Путину В.В. через 20 лет? Всё равно страшно? Вдруг чего не того понапишите? Тогда растяните срок на 30 лет. Франко в Испании, придя к власти в 1938г., сразу заявил, что будет сидеть во власти до смерти, но страну к демократии приведёт. Умер в 1975г. и слово сдержал – Испания стала демократической страной.

Что нам мешает думать и планировать в длинную?

1. Высокий уровень недоверия между народом и властью.
2. Слабые навыки гражданской солидарности.
3. Низкий уровень квалификации ученых-обществоведов и сервильный характер их трудов.
4. Теневая экономика снизу и коррупция сверху.

В такой ситуации, когда замысел непонятен, критерии эффективности размыты, очень активно плодятся всякие крысообразные личности, охочие как до казённого пирога, так и до содержимого карманов граждан.

Кто виноват? Я считаю, граждане! Государство безлико и аморфно, с него трудно спрашивать, а своя рубашка ближе к телу. Если её грызут крысы, то почему молчите? Страшно?

Ситуация безвыходная – кроме меня за Россию бороться некому, за 10 лет борьбы с произволом мытарей и за 35 лет стажа предпринимателя я не встречал ни одного бойца, ставящего себе цель изменить явно агрессивную по отношению к бизнесу систему. Максимум мечтаний – присосаться, увернуться и с нажитым отъехать от греха.

Философский вопрос: может страна, где активная часть граждан живёт со стратегией «отжать», а не «создать», стать сильной и процветающей?

Сермяжный ответ: так не бывает!

В бизнесе план состоит из следующих блоков:

1. Банк идей.
2. Паспорт проекта.
3. План-график (диаграмма Ганта).
4. Рабочие инструменты (дробные бумаги с заданиями, расчётами, формами отчётов как для подразделений, так и для отдельных менеджеров).

Составить стратегию для страны в одиночку невозможно. Она не будет работать, нужен национальный актив с кредитом доверия от интересантов. Но предложить набор идей с предложением к их обсуждению – абсолютно реально.

Мои идеи.

1. Произвол Морозова В.А. не стихия («обезьяна с гранатой»), он структурирован (источник полномочий – локация – схема), всё продумано, всё на интересе, только для своих.

Он единичен? Нет. Схема уже описана в СМИ, и даже есть книга Дениса Пузырёва «Современная история России в 14 бутылках водки» (стр. 420).

Легальное противоядие есть? Нет. Суды, прокуратура, губернаторы и депутаты бессильны.

Тогда перед нами не аномалия, а системное явление, разрушающее экономику России.

Что предлагаю по нарастающей?

- 1.1. Дать бизнесу экономический суверенитет: правила (законы) для бизнеса пишет сам бизнес, инкорпорированный в экономический блок Правительства и формирующий из своих представителей верхнюю палату Парламента.

Дайте людям самим обустроить свою страну. Это не может подорвать вашу монополию на власть. Почему? В.И. Ленин до нас эту модель в тяжёлую годину уже обкатал. НЭПом называлась. Объявите сейчас НЭП и получите взрыв энтузиазма.

- 1.2. Нужны суды присяжных по экономическим спорам, состоящие из людей с опытом в бизнесе.

Ваша судебная система с кураторами от Лубянки неэффективна и этим убивает аппетит к инвестициям в свою страну, зато разжигает аппетит к инвестициям в чужие страны и переезду туда же на ПМЖ. Теряя деньги (патроны) и людей (стрелков) экономическую войну (международную конкуренцию), выиграть невозможно.

- 1.3. Два первых фактора не сработают без фактора доверия. Мы все разобщены. Я, приехав работать в деревню после института, не мог уговорить местных мужиков взять на откорм гурт КРС (180-260 голов в тех реалиях). Почему отказывались? Не верили, что им заплатят такие деньги: получалось по 1,5-2 тысячи рублей в месяц, когда рабочий на складе (местный алкаш) зарабатывал по 40 рублей в месяц (4 бутылки водки).

Царь общину поддерживал. Легче было подати собирать. Чекисты народ разобщали. Легче было локализовать несогласных.

Теперь, когда страну надо сплотить и обустроить, оказалось, что отдельные бойцы ещё есть, а армии уже нет. Мы с С.К. Комковым

написали книгу по морозовским трюкам, откликнулись единицы, прокурор тупит, следствие от Комкова бегаёт. Что так? А вдруг кто-то там наверху скажет: «ай-яй-яй!» Сто лет отучали от самостоятельности, теперь надо приучать. Как? Надо дать людям опыт горизонтального (друг с другом) взаимодействия на демократической основе.

Выборы в сельсовет могут угрожать жителям Кремля? В Муниципалитет? В региональную Думу? Дайте им кусок бюджета и отпустите на все четыре стороны. Всё остальное они сделают сами, без ваших понуканий и посадок за не там смонтированную детскую площадку. Должны появиться термины: региональная партия, региональные неподцензурные СМИ. Прокуроров надо избирать и легко изгонять, если не справляются.

Страна сдулась и размякла. Этот результат был предопределён принятием в 1993г. авторитарной Конституции, когда междусобойчик по её написанию под себя попавших кто откуда во власть перерос в мордобойчик с тысячами жертв и позором, транслируемым через CNN.

Если сейчас, под выборы 2024г. собрать конгресс думающих и делающих, где после напряжённых дискуссий будет сделан вывод, что стране нужна конституционная (пусть даже описанная мною усечённая демократия) реформа, тогда вам не то что Россия – мир будет аплодировать стоя.

Просто в мире уже не осталось людей, которые верят в перемены при Путине В.В. А почему нет? Чем ему может угрожать конституционная реформа? Наполеона сломал его кодекс? Да, нет. Кодекс его укреплял.

Сколько времени уйдёт на это мероприятие? Я знаком с Олегом Румянцевым, секретарём той конституционной комиссии, которая за три года работы так ничего решить и не смогла.

А сейчас? Нужны установочные семинары. Закон о конституционном собрании. Выборы. Дискуссии. Взаимные обвинения в связях с Кремлём, Лубянкой, ЦРУ, Моссадом нам гарантированы.

Это не быстро и не очевидно. Но даже сам процесс страну встряхнёт.

2. Налоги. Сложные и агрессивные налоги – это предтеча коррупции. Концепция большого правительства с жирным бюджетом делает тощим бизнес и граждан. Бизнес начинает бегать от налогов, атмосфера протухать, а для таких, как Морозов В.А., становится раздольно и сытно.

Другая сторона медали – государство, как основной инвестор, деньги же все стекаются сюда. А от инвестора до предпринимателя один шаг и одна дурацкая мысль, что чиновник даже лучше предпринимателя – его уволить можно и посадить в случае неудачи, а предпринимателя только посадить, уволить нельзя.

Первые вымогают мзду за индульгенции от проверок или за отмену безумных доначислений, а вторые садятся на «откаты» и «распилы», и вся эта толпа ничего, кроме бестолковых издержек для национального хозяйства, не производит.

Есть кривая Лафера. Про неё все знают, где оптимум по изъятию в налоги находится на уровне 25-30% от добавленной стоимости. Минэк не спорит, оно заявляет, что государство в России изымает в налоги 30% от добавленной стоимости.

Но я эти цифры не понимаю. НДС – 20%? На прибыль – 20%? Тогда они только дают изъятие 36 копеек с заработанного рубля. А остальная куча налогов сколько забирает? Всемирный банк дает расчёт в 55% ВВП.

Мы начинали в пиве в 2006г. с акциза в 2 рубля с литра. Сейчас это 24 рубля с литра. Не на проценты рост. И не в разы. На порядок!

Рынок пива был белым. Подняли налоги, как бы борясь с алкоголизмом. Рынок просел. Суррогат подрос. Пришли чёрные и серые. Чёрные меня уговаривали присоединиться, а серые (крысы) сгруппировались и напали. Толку нет, но опыт есть. Им я с вами в этом письме и делюсь.

Надо:

- 2.1. Упростить всю налоговую систему до примитива, исключаящего для налогоплательщика ситуацию ответственности за третьих лиц. Это про НДС. Очень гнусная система – раздолье для вымогателей.
- 2.2. Выбрать группу стран-лидеров по росту ВВП и предпринимательской активности и сделать ставки на 15-20% ниже от их уровня. Должен быть весомый стимул размещать бизнес у нас.

Мы можем себе это позволить. Посмотрите на Турцию – всё кипит, но у нас же ещё доходы от ренты. Мы должны стать для бизнеса местом более выгодным, чем Турция.

Если страшно внедрять тотально по всему хозяйству, то можно идти стадийно, по объёмам реализации или отраслям, для обкатки механизма.

На Украине они продекларировали 2% с оборота и всё. Мы сейчас не дружим. Опыт перенимать сложно, но думать в эту сторону надо обязательно.

2.3. Акцизы. Это родное. В Италии на спиртзавод утром приходит уполномоченный государством акцизник, своим ключом открывает дверь в часть спиртподвала, служащую накопителем суточного объёма производства предприятия. Списывает показания счётчиков по объёму производства за предыдущий день. Потом нажимает кнопку, и насос перекачивает учтённый государством спирт в соседнее помещение, которое уже находится в ведении администрации предприятия.

Всё! Продавай, куда хочешь, дальше, но объём налогов уже зафиксирован.

Италия – винная страна. Мы севернее, у нас крепкие напитки больше в ходу. Тогда, если это работает очень просто там, почему это не может работать здесь.

Морозов В.А. с Чуюном И.П. объегорили ваш ЕГАИС. Вы провели следствие в управлении СК по г. Москве! Возместили ущерб?

РАР, ФНС, БЭП бегает за мной 10 лет, доначислили 2,2 млрд рублей. Каков итог? Безумные затраты на всю эту правдорубную толпу, загрузка судов, СК, прокуратуры, развал моего бизнеса, который за те же десять лет, но до правдорубов, вырос в 20 раз.

«Вам шашечки или ехать?» Вам ближе «золотые» погоны или рост ВВП? Я в 2011 году разработал альтернативную систему взимания акцизов по самой простой схеме – через вменённый доход (Хочешь производить алкоголь? Вот тебе порог входа по акцизам, и деньги вперёд! Государству здесь проиграть невозможно!)

Я под эту задачу финансировал «Деловую Россию», отраслевой департамент под началом Данилова-Данильяна А.В.; публикации в СМИ (газета «Коммерсантъ»). Сумму не помню, но больше 100 тысяч долларов за год, это точно!

Итог? Мы с Антоном были у замминистра финансов. Антон эту схему обсуждал с советником по экономике премьер-министра Путина В.В. Набиуллиной Э.С. Все идею поддержали и отправили меня к Дворковичу А.В.

Дворковичу А.В. идея вроде как тоже ничего, но пусть сделают заключение профессионалы из «Русского стандарта». Дали мобильник Игоря Косарева, он в Москве, я тоже. Но Игорь слишком крут, чтобы тратить своё драгоценное время на таких, как я. Отправил меня к директору их завода в Санкт-Петербурге Блинову И.С.

Я сажусь в поезд ночью и утром – здравствуй, Питер – культурно-акцизная столица России! Блиновцы (он и два технолога) изъянов в схеме не нашли, но составить и подписать протокол мы не успели, я опрометчиво решил вернуться на вечернем «Сапсане», и нам элементарно не хватило времени записать на одном листе общее мнение. Но ничего, составим всё и подпишем дистанционно.

Утро! Отличное настроение. Облом! Блиновцы ушли в отказ! Что такое? Да «гусь свинье не товарищ»! Ты кто такой, чтобы нас учить? Кого? Ну, Ротенбергов! А при чём тут Ротенберги? Не при чём, но без них нельзя, а тебе даже обращаться к ним нельзя. Почему? Ты не умеешь себя вести – «к людям надо относиться мягше, а на мир смотреть ширше»!

Мне стало жалко Дворковича А.В., он, скорее всего, рыдал полдня в своем кабинете из-за того, что такая гениальная идея, такого гения, как я, умерла внутриматочно, не родившись, не пройдя ни единого теста.

Заходим с законодательного фланга.

Антон знакомит меня с Кутафиным Д.О.-младшим – нужен текст законопроекта с предлагаемым мною механизмом.

Разошлись подумать, сошлись снова – 300 тыс. долларов, и мы вам напишем отличный текст, который вы сможете повесить на стены вашего офиса и даже завещать детям!

Я очень обрадовался. Мне все эти истории гораздо лучше книжек Мединского В.Р. объясняют, почему моя страна предпочитает лапти модельной обуви – дефицит социального интеллекта.

Мы с марта (сейчас сентябрь) текущего года пытаемся получить лицензию на торговлю вином и легализовать проект по производству слабоградусных коктейлей в Абхазии. Везде клинч – нас не бьют, а руки вяжут.

У нас с 2011 года стоит мёртво наш первый завод с технологией по производству спирта и водки. Он, когда работал, формировал 30% бюджета Путятинского района Рязанской области. Вы в Путятино нефть нашли, и вам спирт больше не нужен?

Вы не даёте нам платить вам налоги. Резон: хватит спаивать население. Но производство самогонных аппаратов превратилось в отдельную отрасль машиностроения. И главное – родилась мода на самогон. Люди перестали стесняться промысла бабок в деревне.

Я «чернушник», и поделом? Но в Рязани умерла вся алкогольная отрасль – 13 спиртзаводов и три ликёрки. В СССР это был крупнейший производитель спирта – 6 млн. дал в год. Сейчас – ноль, и если я его не реанимирую (а это не факт, ваши губернаторы, что Любимов Н.В., что Малков П.В., от меня шарахаются, им Морозов В.А. ближе), то вы его не поднимите при этой жизни – водка не чай, это не только напиток, но и мордобой от бандитов до ментов.

Мечетин А.А. из-за санкций вывел производство «Белуги» в Черногорию. Мы в этом году должны запустить производство слабоградусных коктейлей в Казахстане, так как мы не можем ни о чём договориться с РАРом уже 14 лет. Смысл ждать дальше, когда они смягчатся?

Глава компании «Карлсберг» назвал систему регулирования алкогольного рынка в России самой сложной в мире. Это наветы? Они тоже «чернушники»?

Наш завод – это 4,2 га. И вы умудрились за 10 лет на нём нажать только прямых потерь для бюджета 30-50 млрд. рублей. А реинвестиции? А партнёрство под идею? Сколько всего потеряно. Ради чего? Ради Чуюна И.П. и Морозова В.А., в чистый урон для меня и бюджета России.

А сколько потеряно на других заводах, несоизмеримо мощнее нашего? После 2008г. иностранцы порезали 13 первоклассных пивных заводов. Крупнейший иностранный инвестор в экономику России – это «Карлсберг», 12 млрд. евро.

Вместо поддержки – репрессии с идеей, что если акцизы задрать, то пить станут меньше, а если сократить количество участников рынка вдвое, то управлять станет легче, а налоговая дисциплина вырастет. Четырнадцать лет уже новому порядку. Ни подведения итогов, ни анализа, и все уже забыли, в чём был замысел. Стало хуже? Так чего вы хотите в условиях, когда Американцы не хотят Аляску возвращать?

#### 2.4. Стимулирующие налоги.

Можно выделить два типа:

- интенсивные (без создания новых мощностей);
- экстенсивные (с созданием новых мощностей).

На всех бизнес-форумах в 90-е это обсуждалось. Без толку. Выходил Чубайс А.Б. под телекамеры и заявлял, что кроме коррупции такой механизм ничего стимулировать не может.



В 2020г. был принят ФЗ № 69. Очень сырой (доводился до ума два года), очень невнятный (применение только с разрешения чиновника), исключая алкоголь из сферы своего применения (но это же дисперсные источники дохода для бюджета в самых разных регионах, которые можно использовать для решения сложных региональных проблем – строим ЛВЗ – обеспечиваем притоки и этими деньгами финансируем строительство моста, объездной дороги, больницы и др., только надо хотя бы часть дополнительных доходов оставить инициатору проекта).

Хуже, лучше, но экстенсивный механизм стимулирования инвестиций в стране создан, и его можно улучшать. Чубайс уехал, перешёл на нелегальное положение и теперь подрывает экономику третьих стран, а нам голову не морочит идеями Петра Кропоткина, что анархия – мать порядка.

В сложной системе (национальное хозяйство) должен быть алгоритм (порядок), если вы не хотите на выходе иметь набор случайных чисел (казино).

А если предприятие уже создано и работает уже несколько лет, а тут сменили ассортимент и начали расти? А если перевооружились и выросли? А если вышли на новые рынки и обеспечили приток валюты? Поощрять?

Безусловно. Это интенсивный путь развития. Инвестиционный цикл короче, то есть развитие идёт быстрее по сравнению с новым строительством. Оживляются уже обжитые людьми места. А это оживление школ, больниц, кинотеатров и др.

Но как стимулировать, чтобы не дать обдурить государство имитацией развития?

Если предприятие заинтересовано в кооперации с государством, то оно заявляет о принятых решениях (перевооружение, рекламная кампания, контракты на новых рынках и др.) и начинает их реализацию. Чиновник имеет право на проверку предоставленной информации, но никаких решений от него не требуется.

Реализация проекта на уже существовавшем предприятии, если даёт рост, то отчего? От средней величины уже достигнутого уровня платежей в бюджет за предыдущие 5 лет (столько на предприятии хранится отчётная документация).

Выросли объёмы. Что дальше?

Предприятие оставляет себе 50% от дополнительно заработанных для бюджета средств. По ФЗ № 69 предприятию оставляют 100% на период окупаемости (до 20 лет). Здесь инвестиции ложатся на уже созданную производственную базу, можно выигрыш делить между предпринимателем и государством, а срок сделать до 5 лет в отраслях, производящих ТНП, а в базовых отраслях срок должен быть длиннее.

### 3. Надзор.

В наших реалиях, если любому доходяге дают пистолет и право стрелять, то уже через 3-5 лет он становится толстым, вальяжным; меняет жену и марку автомобиля.

Если самому тупому на штаны нашить лампасы, то уже через год он перестаёт понимать людей, которые осмелились ему возражать, независимо от смысла сказанного.

Читайте генерала Лебеда А.И.: «Всегда есть два мнения – моё и неправильное».

Но это не они такие, и не время такое. Это мы такие, если позволяем псам кусать хозяина.

Что с этим делать?

3.1. Уберите уголовку из экономики. Если нет насилия, то нет общественной угрозы. Зачем организатора производства сажать в зону сколачивать ящики, если на воле он продуктивнее в миллион раз? Наказание за обман в экономике – восполни ущерб и заплати штраф. При рецидиве – штраф растёт кратно.

3.2. Запретите насильственную продажу бизнеса за долги. Только наносите урон экономике – продаёте железо по цене металлолома (материальный капитал) и теряете бренды, все накопленные контракты, компетенции, энергию предпринимателя и собранной им управляющей команды (нематериальные активы).

Соотношение материального и нематериального? А. Коркунов построил к Одинцово шоколадную фабрику за 8 млн. долларов, а продал её американцам за 300 млн. долларов. Если бы он попал, как я, под молотилку ФНС, то сколько бы выручили мытари от продажи его завода? Миллион? Вряд ли, но и это было бы 0,3% от реальной стоимости.

Бизнес за долги продавать только в случае отказа или невозможности предпринимателя восполнить ущерб из прибыли. Но даже в этом случае, нужно это делать деликатно, с участием

самого предпринимателя, чтобы не продавать б/у рухлядь, а продавать систему (бизнес), генерирующую добавленную стоимость. Для этого необходимо законом закрепить долю от выручки при продаже бизнеса, которая полагается предпринимателю, если он помогает государству продать его активы.

Это и по-человечески будет более справедливым порядком – ну, да, ошибся, оступился, денег на возмещение ущерба нет, надо продавать бизнес и отдавать деньги кредиторам, но ведь даже сейчас никто не требует пристрелить негодника, как собаку. А оставить вчерашнего богатого без штанов, с испорченной кредитной историей – это намного гуманнее? Пусть в переходе с шапкой сидит, детям на кефир медяки собирает?

### 3.3. Переносимость наказания.

Мне прилетело 2,2 млрд рублей. Закон разрешает отсрочку платежей не более трёх лет. Балансовая прибыль предприятия 30-100 млн. рублей. Что это? Загадка, загадившая мне 10 лет жизни. Отгадка у «решал», но мы тут не про них, а про закон.

Надо ввести законодательную норму, по которой нельзя доначислять более двух объёмов среднегодовой (за предыдущие 5 лет) прибыли. А срок для выплаты доначисленного установить в 10 лет.

### 3.4. Сроки для трёпки (проверки) и для трепатни (переговоров по урегулированию споров).

Кум начинал проверку, собирал документы и объявлял приостановку проверки. Очень простой ход дал ему возможность плющить коммерса не 3 месяца, как по закону, а целый год. Приходит, уходит, вопросы каверзные задаёт... Как-то беспокойно от этого на душе становится... Как-то хочется ему денег дать, чтобы отстал...

Но умнее будет не деньги на идиотов тратить, а закон поправить. Надо изменить формулировку и установить сроки от первого визита налоговой до акта проверки – 3 месяца. Достаточно! Работайте лучше и чище!

Переговоры с ФНС – это песня, переходящая в крик, а потом в стон. В моих переговорах с ними они не участвовали. Их предложение было – поговорить с конкурсной управляющей. Это их человек,

протасенный через их суд. Как мне с ней что-то обсуждать, если она не отвечает на телефонные звонки и электронные письма?

Не хотите с нами разговаривать? Отлично. Давайте закрепим это в законе. Два письма отправил с предложением о мировом соглашении. Ответа с текстом соглашения нет? Иду к нотариусу со своей версией, заверю её и потом иду в суд, который не имеет права мне отказать в очевидном – дополнительно заплатить деньги в бюджет.

С этого момента все процедуры налоговой (банкротство, попытки посадить в тюрьму или убить налогоплательщика) приостанавливаются и могут быть возобновлены только при грубом нарушении мирового соглашения – то есть, если сумма просрочки по дополнительным выплатам превысила квартальную величину.

В моем случае уроки «трёпки» (проверки) – с февраля 2014г. по октябрь 2017г. – это прямая дестабилизация бизнеса, которая только в 2015г. (что помню) принесла убыток для бюджета более чем в 500 млн. рублей.

А «трепатня» (последующие, как бы, переговоры) длятся в форме игры в молчанку и словесный футбол до сих пор, то есть уже 7 лет. Зачем-то душат то, от чего дышат сами.

Скорее всего, в стране просто избыток денег, а Швейцария излишек на хранение уже не принимает.

- 3.5. Снизьте налоговые ставки и не повышайте их без опоры на диалог с бизнесом в любой закреплённой законом форме (идеально, если это будет законодательный фильтр, состоящий из действующих или бывших предпринимателей).

У вас в системе отключена обратная связь, что подпитывает уклонение от налогов и коррупцию в ФНС.

Закон механики: если у машины отключена обратная связь, машина идёт в разнос. Не надо бояться бизнеса (мол, будет гвалт и бардак), не надо нас считать законченными жуликами и циниками (это письмо я пишу в свои выходные, и ничего, кроме роста рисков, оно мне дать не может, а стране может дать идеи для развития; и моим детям будет в будущем понятнее, как избежать моих ошибок и строить свою жизнь рациональнее).

Мы все люди. Нам всем нужна хорошая система образования и здравоохранения. Без рациональной налоговой и административной системы этого добиться невозможно. Не

договоримся – все отсюда разъедемся. Древнюю Спарту никто не победил, просто из нее все ушли или уехали. Молодёжь нашла более комфортные и продуктивные места без примитивного коммунизма.

### 3.6. Росалкогольрегулирование.

Надо распускать. Абсолютно бесполезно-вредная организация. Её функции:

- выдача лицензий и акцизных марок;
- контроль качества продукции.

Лицензии выдаются на 5 лет. Процедура перегруженная до неподъёмности.

Для чего это стране? Для балансирования рынков? Но если у вас налоговое администрирование не создаёт серых зон (Татарстан, Осетия, Кабардино-Балкария), и налоги все платят «в лоб» – честно, то конкуренция лучше всякого администратора наградит умелых и накажет неумелых.

Хочешь производить алкоголь? Строишь предприятие, делаешь пробник, несёшь его на анализ в СЭС, с результатами от СЭС идёшь в местное подразделение ФНС и декларируешь ассортимент и мощности. Всё. Можешь начинать работать. Инспектор приходит тебя проверять в рабочем порядке. Никакие лицензии, ни с какими сроками просто не нужны. Такие предприятия, созданные под производство алкоголя, ничего другого производить не могут. Что тут могут убавить или добавить чиновники? Ничего.

Глупая идея? Поезжайте в Казахстан, поучитесь, может быть тогда нам будет полегче договариваться.

### 3.7. УБЭП. Надо распускать. История, похожая на РУОП в 90-е. Пацаны собрались в банду, чтобы «шкурить» местный бизнес. С чего начинать? С РУОПа, конечно же. Преступления ещё ни одного нет? Сажать не за что. А если мент не согласится на коллаборацию, то останется без денег, то есть на нищенской зарплате.

С УБЭП алгоритм похожий. Если «левачить», то лучше денег заносить. А если есть адрес, куда можно заносить, то почему не «левачить»?

Вы создаёте лекарства, которые провоцируют болезнь. Нельзя создавать коррупционные контуры для криминала, охватив которые, он чувствует себя абсолютно безнаказанным. Контроль должен быть мелкодисперсным, рассредоточенным по территории

и по ведомствам: МВД, прокуратура, депутатские и журналистские расследования. Система, когда всех подкупить просто невозможно.

### 3.8. Прокуратура.

В нынешнем виде в моей истории показала себя, как абсолютно бесполезный орган. Сменилось три областных прокурора в г. Рязани. Со всеми встречался. Все делали максимально честные глаза и больше не делали ничего.

Сначала ссылались на акт ФНС и, мол, суд – если что – поправит. Потом стали ссылаться на решения судов. Но как может один надзорный орган ссылаться на решение другого надзорного органа вместо разбора проблемы по существу?

Почему в СК нашлись люди и вникли (изучили) в проблему, а в прокуратуре нет? Всех дел – назначить экспертизу мощностей и посмотреть, могла ли эта колымага давать такие скорости, для описания которых бойцы из ФНС потратили 18,5кг бумаги только на акт, а все проверяемые документы наполнили собой 400 томов моего дела.

Безумная по масштабу, по длительности, по потерям для бюджета работа за бюджетный счет. А прокуратура при этом присутствует, мною проинформирована, мер не принимает никаких, но зарплату получает регулярно. Связь, командировки, транспорт, коммуналка – всё им оплачивается. Но, ребята, это всё тоже из бюджета, который мне мешают наполнять люди из ФНС. Абсурд. Для меня это стресс переносимый, а женщина из Рязанской прокуратуры, которая работала по борьбе с коррупцией, такой дуристики, видно, не выдержала и повесилась. Ей светлая память, а её начальникам несмыаемый позор.

Надо менять закон о прокуратуре. Делать их всеильными (чтобы могли проверять любые ведомства, включая ФСБ), решения должны выносить молниеносно (если кто-то где-то кого-то зажал так, что это наносит осязаемый урон социуму), но делать их выборными из числа практикующих юристов со стажем работы не менее 5 (10) лет. Надо из прокураторы сделать институализированную совесть нации. Всем станет спокойнее, даже коррупционерам и отпетым уголовникам, ведь у них, даже после ареста, остаются права, и их хотя бы пытаться не будут.

- 3.9. Суды. Это ужас. Медленно. Непрозрачно до абсурда, несправедливо до желания прийти и всех их там расстрелять, чтобы, уж если сидеть, то за дело, а не из-за сговора облампасенных с непререкаемыми. Ни один суд не назначил экспертизу мощностей. Более того, акты РАРа (4 штуки) с фиксацией мощностей в деле были, но суды их во внимание не принимали. Откуда у нас столько «левака», если он даже не кратно, а на порядок превышает наши производственные мощности? Суду это не интересно. Кроме того, сделав экспертизу и проведя еще уйму контрольных мероприятий, Владимирское управление СК дало суду заключение, что ни события, ни состава преступления не было, а акт ФНС не нашел своего подтверждения. И после этого три судебные инстанции встают на сторону ФНС. Вдумайтесь: на столе у судьи лежат два взаимоисключающих документа двух федеральных ведомств, и судья своей волей отменяет один из них! Зазеркалье! Нет? Ну, тогда хотя бы логику объясните.
- Мы пойдём в Конституционный суд и будем дальше бороться с дуростью (*Пока писал бумагу, пришёл ответ из КС – отказали в рассмотрении*).
- Дурость? Но до Крыма бизнес выигрывал у ФНС 80% споров в судах. После Крыма ситуация развернулась на противоположную. Сейчас статистика просто убийственная для бизнеса – нет шансов в споре с ФНС вообще. Делаем предположение, что суды у нас управляемы откуда-то. Значит, это уже не суд, а имитация в пользу власти.
- Простой вывод: если права не защищены, никто не будет рисковать, просто страшно! И как тогда развивать экономику? Власть сама будет инвестором и предпринимателем? Мы это видели в СССР – женщины стояли по 8 часов в очереди за Финскими сапогами, а лежащие рядом добротные, советские, кирзовые без всяких очередей брать не хотели. Кроме статистики, кругом же люди. Кто-то брат, кто-то сват. Общаемся. Ну, мне и напели в уши, что на Лубянке есть управление «М» по надзору за судами. Если с ними подружиться как-то потеснее, до хищного блеска в глазах, то можно порешать любые вопросы в любых судах.
- А если бы не напели? Кто ещё у нас в стране может решать все? Это секрет? Для дураков возможно, а если мозги есть, то тут и думать не о чём, чтобы время попусту не транжирить.

Нужен закон для введения специальных судов присяжных по экономическим спорам. Состав присяжных нужно формировать из предпринимателей, в идеале, вышедших на пенсию (опыт + живут на пассивный доход + страсти откипели, меньше шансов для коррупции).

3.10. ФСБ. Эти самые тяжёлые. Здесь всё – тайна, везде враги и государственные интересы такой глубины и такого масштаба, что средний мозг среднего россиянина начинает кипеть, а тело дрожать от любого контакта данного ведомства с зоной его обитания.

В моей истории ФСБ не видно? Если зажмуриться. А если без насилия над интеллектом, то вся эта история – прямой укор спецслужбам.

Публично, нагло, системно, на основе примитивного сговора нескольких ведомств федерального подчинения, люди в погонах и без таковых организовали охоту на предпринимателей с целью выбивания дензнаков в свой карман, и этим уродуют экономику России!

К кому идти за помощью? К прокурору? Я пошёл. Там встретил Бору Титова, выпускника МГИМО, как и я, за которого проголосовал, будучи членом президиума «Деловой России». Боря – омбудсмен. «Здравствуй, Боря! Сколько лет?» Да, нет! Не узнал меня на людях Боря. Бывает. Не посочувствовал.

Зато прокурор молодец!

Смело так на меня посмотрел, вник и отправил к прокурору поменьше. Тот тоже вник, сверкнул глазами и отправил меня в ФСБ. В ФСБ – красота! Меня пустили внутрь здания, посадили в комнатке перед турникетом (старое здание ФСБ в Рязани) и даже поговорили. На этом весь мой роман с грозным ведомством и закончился. Не сделано было ничего!

А всех дел было:

1. Запросить из РАРа данные ЕГАИС по моему заводу. Сразу вылезет факт, что в акт ФНС заведены не все объёмы из ЕГАИС. Почему? Да просто, цифры будут за пределами тех заведённых, которые уже и так девальвируют талант Жванецкого.
2. Сверить акты РАРа по вводу мощностей на Лакинском пивзаводе с 2008 по 2014гг. с актом ФНС. Даже экспертиза мощностей не нужна. Там и так всё ясно.



Управляемость судов с Лубянки я доказать не могу, но если Лубянка здесь не при чём, то почему абсурд в судах её не заинтересовал? Может быть, там просто низовая коррупция? Как минимум, ущерб экономике на десятки миллиардов, а кругом тишина и благодать, мытарь целится в сенаторы. Видно, очень хочется корки с иммунитетом к груди прижать.

### Эпилог.

История гнусная – ко мне гигантская претензия, и со мной никто по существу (как её удовлетворить) её не обсуждает.

Егоров Д.В. на контакт не идёт.

Губернаторы либо уворачиваются, либо закатывают глаза и отмалчиваются.

Ваш уровень – другое дело.

Вы не можете не знать истинных бенефициаров долбанувшей меня схемы Чуюна-Морозова и всей их прочей гоп-компании.

Передайте товарищам:

- Не начнёте со мной искать рациональный выход из того, что вы наваяли, тогда у меня останется одна апелляционная инстанция – президент Российской Федерации Путин В.В.  
Ровно через месяц после отправки с курьером данного письма (срок, отведённый вам законом для ответа на обращения), я начинаю писать Путину В.В. разбор ваших подвигов с частотой 4-5 писем в месяц.
- Не будет ответа от Путина В.В., я буду стоять со своими детьми в как бы одиночном пикете перед зданием Совета Федерации всё свободное от школы время моих детей с плакатом «Сенатор Морозов В.А. в 2019г. пытался меня убить, а детей оставить сиротами. Требую расследования!»
- На случай повторной попытки меня убить я публикую это письмо и рассылаю его как можно шире по всем доступным мне инстанциям, чтобы сделать вам дороже отмазку за мой труп.
- Мне 62 года, правда, прооперированы две онкологии (стрессы подрывают здоровье), но какое-то время ещё проживу; я готов потратить остаток жизни на то, чтобы правды на Руси стало больше, а лжи меньше.

Андрей Вениаминович!

Вам со мной очень повезло – я патриот России не паркетный, а окопный. Я вам помогу бороться с коррупцией и тупостью.

Надеюсь на ваше понимание и плодотворное сотрудничество на благо страны.

Обсудить все аспекты этого блага лучше где-нибудь в ресторане без жёсткого лимита по времени. Вопрос ёмкий и простых решений он нам не оставил.

Для вас Морозов В.А. – это надлежащая креатура, а для меня преступник, убивший 10 лет моей жизни через фальсификацию налоговой отчётности и подкрепляющего её акта экспертизы мощностей.

С уважением,

Леонид Ретинский

Тел.: +7 915 132 0769

e-mail: [retinskiy@rudo.ru](mailto:retinskiy@rudo.ru)

P.S.:

Письмо получилось ёмкое, но как-то сверлит голову чувство недосказанности. Что такое?

Да воюет Россия, а мы тут всё о мелком, то ли кум, то ли не кум, а «братан». И слово «патриот» всё истёрлось и деформировалось – то ли правда так понимают интересы России, то ли фуфло на деньги меняют. Не разберёшь.

А как же я с этой бумагой? Это фуфло, чтобы отмазаться, или работа мозга, чтобы стране помочь?

У меня есть два довода.

Первое. Допросите меня и Морозова В.А. с использованием полиграфа. Я своё согласие даю. Если наговариваю на четного человека, то готов отсидеть положенный мне срок по закону.

Второе. Есть англицизм – трекинг, то есть отслеживание жизненного пути. У меня тут что? За Родину «из окопа подняться» или «между струйками»?

Так получилось, меня по жизни никто не вёл – у отца 4 класса образования, семью содержала и формировала мать, а я сначала мальчик, потом мужчина.

Детство в бараке, вокруг бараки, на улице верховодят уже отсидевшие.

Первые три класса ещё учился, потом практически школу бросил, на учёте в детской комнате милиции состоял. Учителя пророчили уголовную карьеру.

Помогли книги и контакты извне с теми, кто тогда уже жили своим умом.

В 14 лет определил цель: изменить (усовершенствовать) конструкцию государства, оно было явно неэффективно. Средством выбрал развитие интеллекта через учёбу в МГИМО (политический ВУЗ). Из-за запоздалой (форсированной)

подготовки в МГИМО пришлось бросить бокс, очень полезный для улицы и на случай посадки, если власть посчитает мои мысли диссидентскими.

Армия. Институт. Дипломная работа (1986г.) с выводами:

1. Война не имеет классовой природы. Наоборот, само появление классов во многом стало результатом войн. Раб – это, в переводе, живой убитый.  
Это был удар по К. Марксу: «Ликвидация классов приведет к ликвидации войны». Утопия. Уже повоевали социалистические с двух сторон враги: СССР с КНР, Вьетнам с Кампучией, КНР с Вьетнамом, военные операции в Венгрии и Чехословакии. А советские люди повторяли марксистские благоглупости и надеялись на всемирную победу коммунизма вместо строительства верифицируемой системы безопасности.
2. Между двумя системами нет антагонистического противоречия (либо мы, либо они), так как они обе обеспечены всеми необходимыми для жизни ресурсами. Опять антимарксизм, а как же «антагонизм между трудом и капиталом»? По К. Марксу вся политика носит классовый характер. Мы труд. Они капитал.
3. Агрессивная сущность империализма – это миф после 1945г. Как это? Товарищ Сталин И.В. в 1949г., выступая перед избирателями Сталинского района г. Москвы, заявил, что если бы империалисты нашли способ передвигать границы без войн, по мере изменения сил между ними, то они могли бы избегать кровопролития, но такого способа придумать невозможно.  
Оказалось, что империалисты такой способ изобрели. Называется свободой передвижения товаров, рабочей силы и капитала. Создали ЕЭС, отказались еще в 60-70-е годы от колоний, а рассказать всё это мыслителям из СССР не успели. Пришлось мне за них отдуваться на защите диплома.
4. Ракетно-ядерный паритет с США, чем так гордились советские стратеги, я предложил пересмотреть в сторону оптимизации (минимальное ядерное сдерживание по модели Франции), армию кратно сократить (люди нужны в хозяйстве, а не плац подметать), но дополнить её активной работой в резерве (по модели Швейцарии).  
Цель работы была доказать необходимость отказа от гонки вооружений (односторонний выход из «холодной войны»), а освободившиеся деньги отправить на нужды народного хозяйства.

Руководитель практики (когда собирал материал для диплома) в ИМЭМО профессор Никонов А.М. (зять Молотова) комментировать мои выводы отказался наотрез. Руководитель диплома Богомолова И.Г. (первая жена академика Богомолова О.Т.) вычеркнула свою фамилию с титульного листа. Два раза меня

вычеркивали из списков на защиту, защитился с третьего раза. Пригнали трёх оппонентов, как для защиты докторской диссертации. МГИМО принял в свои ряды кандидата в члены КПСС, отслужившего в войсках особого назначения пролетарского сына в расчёте, что вырастит из него орла – верного ленинца-сусловца, а на выходе получился гадкий утёнок – оппортунист.

Что с этим делать? Я просился в аспирантуру, чтобы логикой и фактами достучаться до мозгов членов политбюро и таким образом изменить ход мировой истории.

Процесс написания и особенно защиты диплома развеял остатки иллюзий про способности системы учиться от науки. Для борьбы за прогресс нужна была практика, этот прогресс демонстрирующая. Для новаций на практике нужен экономический полигон. Выбрал колхоз, как слабое звено советской системы, которое имело свой бюджет, прибыль или убытки. Новации отторгались слабо, потому что в стране начала зримо заканчиваться еда.

Сначала парторг и агитация за новые формы хозяйствования, а когда это не сработало, то сам создал арендную бригаду и отслеживал, как изменения мотивации труда влияет на продуктивность. Так я оказался в бизнесе. Вопрос: я это делал, чтобы сейчас у меня был дополнительный аргумент от Морозова В.А. отмазаться? После МГИМО быков пасти, чтобы мне на 50-летний юбилей Рязанский Минсельхоз грамоту дал?

Я строил свою жизнь, как часть строительства страны. Я был антисоветчик? Я работал на оптимизацию системы, а не на её слом. Я просто не смог достучаться до дураков, чтобы помочь им преодолеть их дурость, которая в конечном счёте и сломала под корень их дурацкую систему, лишавшую человека главного движителя по жизни – мотивации. Эгалитаризм, как советский вариант царя Эдипа, убил своего отца – марксизм и надругался над своей матерью – гуманизмом (имущественное расслоение от слома совка достигло уровня социальной катастрофы – вечного корма для красных мыслителей).

Я спорил с системой из-за куража? Но меня могли выгнать из МГИМО со справкой вместо диплома, за меня некому было вступить. У меня во вкладыше до ГОСов и диплома было две «четвёрки», остальные «пятёрки». Я шёл на красный диплом и бредил наукой (я объехал все институты г. Москвы, ища себе пристанище и единомышленников).

Что в итоге? Пацан в 25 лет без доступа к материалам генерального штаба, читая со словарем на английском в спецхране западных авторов, собирает работу на 120 листов с рекомендациями своей стране, которые получают тотальное отторжение (кроме двух из трёх оппонентов), МГИМОшной профессуры, и которые, спустя три года, моя страна уже не в проактивном (на наших условиях), а в

реактивном (под давлением извне) режиме начинает реализовывать (режет танки на металлолом, программа переговоров в Рейкьявике и др.).

Текста моего диплома нет в архиве МГИМО. Мне его отдали на руки для «исправления опечаток». Профессура обгадилась от страха.

Что сделал я? Я отправил копии диплома на имя А.Н. Яковлева в Политбюро, Э.А. Шеварнадзе в МИД и, по-моему, в КГБ для информации. Поэтому копии моих мыслей в ваших архивах есть. Если захотите перепроверить это письмо, то вам это сделать будет нетрудно. Наверняка все архивы уже оцифрованы.

Что тот период может дать этому?

Я тогда шёл против течения, и история мой спор с системой рассудила.

Я сейчас иду против течения (откупиться дешевле, чем спорить) и результат не очевиден на микроуровне моего бизнеса.

А что со страной, с макроуровнем?

Мне на голову давило начало конфронтации с Западом, начиная с Мюнхенской речи В.В. Путина в 2007г.

Я считаю этот курс ошибочным. Что делать? У меня развод, поиск новой жены, второй брак, дети. А тут Морозов В. А. с обгенеральной бандой целится убить бизнес в ноль.

Пока всё разрулишь, либо жизнь закончится, либо ядерная война начнётся.

Собрался с мыслями, всё изложил на бумаге – что надо сделать для укрепления безопасности страны и отвёз записку на Лубянку 11.02.2022г. Оказалось, что поздно, а если бы привёз раньше, то оказалось бы бесполезно.

Почему? Чванство. Со мной на Лубянке дежурный офицер предложил поговорить через зеркальное стекло охраны.

Вывод: власть граждан не слышит.

Но! Я прокукарекал, а там хоть не рассветай. Я к вам приезжал помочь, а не денег на жизнь попросить.

Сейчас, после всего, вам нравится то, что наворотили?

Всё, что я предлагал делать в той записке, я предлагал делать моими руками, моими мозгами, моими деньгами.

Я не патриот? Низкопоклонство перед Западом? Изложите свою программу, я почитаю. Может быть, правда, я чего-то не понимаю.

Пока вашей нет, излагаю свою.

1. Не отвечайте ударом на удар – контрсанкции, иностранные агенты, недружественные страны – всё это пустое. Оно не укрепляет безопасность России.

Обмен ударами в боксе – это пренебрежение защитой (эмоции или низкая квалификация) и всегда в пользу более тяжёлого или более сильного.

Наша стратегия должна быть «мягкость». Вы нас не любите (боитесь?), а мы тут для вас и ваших денег все условия создали.

Нужно работать на приток капитала и мозгов, чтобы вам ни говорили оппоненты. Люди говорящие и люди делающие на той стороне – это разные люди, и интересы у них совпадают очень даже частично. Тут есть пространство для манёвра, если осознать, что 50% их ВВП – это малый и средний бизнес – основной источник новаций.

Санкции блокируют приток капитала в Россию? Создавайте СП в третьих странах! Это будет запас технологий и компетенций на будущее. Привязывание уехавших от войны к кусочку Родины – экономическому эксклаву.

«Разворачивайтесь на марше...» и не «левой-левой», а правой, правой!

Россия – это тепло (душевно, но никто насильно к тебе в душу не лезет и в неё не плюёт), уютно (отличная природа), рационально (налоги низкие, администрирование мягкое), безопасно (не ужесточаем, а смягчаем всё, что человеку помогает созидать) и прогрессивно (обучаемся у всех, кто в чём-то лучше нас).

Смягчитесь сами? Это станет заметно? Смягчатся соседи и оппоненты.

2. Уточнить целеполагание. На старте была безопасность, сейчас – территория. Безопасность важнее территории. Обеспечить безопасность одной войной невозможно. Я это описал в записке Бортникову А.В. от 11.02.2022г. – система «каркас» вместо традиционной системы «щит».

Текст у вас есть, повторяться не буду.

3. Оцените динамику. Блиц-крига не получилось, ушли в стратегию изматывания. Изматываем Украину и весь Запад?

Альтернативы этому есть? Все молчат. За высказывание альтернатив можно отъехать на 25 лет из дома собственного в дом казённый.

Что можно сделать?

Попытаться собрать конгресс людей дела (любого), например, в Вене, у которых были или есть кооперационные связи как в России, так и на Украине. То есть они должны быть своими для обеих сторон.

Сначала генерирование уже накопленных идей, а потом челночная «народная» дипломатия между Москвой и Киевом для обкатки собственных и аккумуляции идей от сцепившихся в клинч оппонентов. Одним этим проблему не решишь, но прогрессу поможешь.

4. Ненадлежащие переговорщики от России по мнению Украины. Мединский В.Р. – это слепок с Путина В.В., о чём с ним договариваться!

Предложенная в этом письме политическая реформа даст вам актив, который сейчас либо в глубоком пассиве жрёт водку и размазывает слёзы с соплями по щекам, либо за рубежом клеймит Путина и не видит выхода из ситуации.

Если клапан откроется, люди поверят, что это не имитация, то, я вас уверяю, выдвинутся люди, фамилий которых не слышали ни вы, ни на Украине.

Откуда уверенность? Вы мою фамилию когда-нибудь слышали по центральным каналам ТВ? А я ведь всё это время жил рядом с вами, работал и думал. Я уникал? Хотелось бы, но я встречал уйму людей умнее меня, которые не верят в эффективное сотрудничество с властью.

Политическая реформа для вас, насколько я могу судить, вопрос тяжёлый. Можно выбрать форму трансформации тупика в ельцинскую «загогулину» чуть попроще.

Созвать съезд украинского народа, проживающего на территории России и третьих стран (с Украины никто не приедет) и съезду вручить мандат на ведение переговоров и парафирование мирного договора.

Власть просто даёт гарантию, что не будет оспаривать документ. «Похабного мира» точно не будет. Все реалисты.

Пусть лучше будет мордобой во время дискуссий, чем стрельба в отсутствие оных.

Теперь, вроде бы, окончательно всё. Вот как мелкая история про мелких жуликов может заставить несколько дней писать и думать.

Они искали сыкливого и дойного, а нашли бадучего и писучего.

Для системы я вообще никто. Но они, строя для меня эшафот, построили трибуну и на неё загнали.

Вот я и воспользовался подачей. Шансов почти никаких, но, может быть, что-то из изложенного и правда в стране пригодится.

Сам я уже полвека работаю на реализацию сказанного и планирую это делать до конца жизни, не уходя на пенсию.

Если познакомите меня с вашими мозговиками и доверите кусочек медиа-пространства, то мой КПД вырастет, а с ним и наше взаимопонимание.

Если изложенное здесь задевает самолюбие каких-то неизвестных мне, но очень важных людей, то выбивать мне зубы как Сергею Довлатову, принуждая меня уехать, не надо.

Я после 27.05.2020г. (день, когда Морозов В.А. организовал мне обыск в моём доме) работаю на накопление ресурсов для эмиграции.

Я не угроза. Я не враг. Я отрезанный ломоть. Но где бы мне ни пришлось провести остаток жизни, кроме России у меня другого интереса нет. Чего и вам желаю!

Л.М. Ретинский  
+7 915 132 07 69, [retinskiy@rudo.ru](mailto:retinskiy@rudo.ru)